

CONTRATO Nº [•]/[•]

ANEXO J – MATRIZ DE RISCOS

CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026

ESTADO DE MINAS GERAIS

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

ÍNDICE

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. MATRIZ DE RISCOS	4

1. INTRODUÇÃO

- 1.1.** Este ANEXO integra o CONTRATO e deve ser interpretado em conjunto com ele, em especial a sua cláusula 34 – DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO E DOS RISCOS, e todos os seus ANEXOS.

- 1.2.** Os riscos decorrentes da execução da CONCESSÃO serão alocados ao PODER CONCEDENTE e à CONCESSIONÁRIA, conforme disposto na matriz de riscos abaixo.

2. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
Obrigações preliminares				
1	Eventos Antecedentes à Assinatura do Contrato	Não celebração do contrato	Cancelamento, revogação ou anulação da licitação pelo Poder Concedente, exceto se causado pela Adjudicatária	Poder Concedente
2			Não comparecimento da Adjudicatária para celebração do Contrato ou não atendimento das condições para assinatura do Contrato. Execução da garantia de proposta	Adjudicatária
3		Atraso ou falha na constituição da SPE	Falha, atraso ou embaraços na constituição de SPE na forma e prazos previstos no Edital, no Contrato e em seus Anexos, ensejando atrasos para o início da execução contratual. Execução da garantia de proposta	Adjudicatária
4	Condições de eficácia	Atraso ou falha na constituição ou operacionalização da Garantia Pública	Falha ou atraso na constituição da Garantia Pública nos termos do Contrato, exceto se em função de conduta imputável à Concessionária	Poder Concedente
5			Falha ou atraso na formalização e operacionalização dos mecanismos de Garantia Pública	Poder Concedente
6		Emissão da ordem de início	Falha ou atraso na emissão da Ordem de Início decorrente de fatos imputáveis à Concessionária	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
7			Falha ou atraso na emissão da Ordem de Início decorrente de fatos não imputáveis à Concessionária	Poder Concedente
Macroeconômico/Investimento				
8	Premissas macroeconômicas	Alteração das premissas macroeconômicas	Alteração das premissas macroeconômicas consideradas pelo Poder Concedente para elaboração do Cenário Base e do Cenário Base do Modelo Financeiro do Projeto, com variação do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
9	Inflação	Variação do valor de compra da moeda	Variação do poder de compra da moeda no tempo, com variação do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
10	Câmbio	Variação do custo de capital em função de câmbio	Aumento do custo do projeto em função da variação da taxa de câmbio, com redução do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
11	Taxas de Juros	Variação nas taxas de juros	Aumento do custo do projeto em função da variação das taxas de juros, com redução do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
12	Refinanciamento	Aumento de custos em razão de renegociação de dívida	Aumento do custo do projeto em função de renegociação de instrumentos de dívida, com redução do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
13		Redução de custos em razão de renegociação de dívida	Redução do custo do projeto em função de renegociação de instrumentos de dívida. (art. 5º, IX, Lei 11079/04)	Compartilhado
14	Capital Social (<i>equity</i>)	Integralização do capital social	Atrasos ou dificuldades para integralização mínima de capital social como condição precedente da assinatura do contrato; ou para integralização do restante do capital social dentro de 24 meses	Concessionária
15	Direitos dos Acionistas	Alienação de controle acionário	Atrasos, ineficiências, impactos, ou quaisquer outros fatos adversos, decorrentes da alienação de controle acionário, cessão do CONTRATO ou qualquer outra forma de alteração, direta ou indireta, do controle da CONCESSIONÁRIA, observadas, em qualquer hipótese, as prerrogativas do PODER CONCEDENTE estabelecidas no CONTRATO	Concessionária
16	Direitos dos Acionistas	Conflito de Interesse	Conflitos de interesse no âmbito da administração da Concessionária ou de seu(s) acionista(s) que causem empecilhos ou atrasos nas decisões e ações pertinentes à execução da CONCESSÃO	Concessionária
17	Direitos dos Mutuantes	Emissão de Títulos Conversíveis	Impactos adversos na governança e na execução contratual, tais como conflitos de interesse, atrasos ou ineficiências, decorrentes da emissão de títulos	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			(como, por exemplo, debêntures) conversíveis em ações que impliquem em alteração do controle acionário	
18	Direitos dos Mutuantes	Garantia do empréstimo	Impactos adversos na governança e na execução do CONTRATO, tais como conflitos de interesse, restrições operacionais ou atrasos, relacionados ao oferecimento dos direitos creditórios ou do fluxo de caixa emergente do projeto para garantia do contrato de mútuo	Concessionária
19	Direitos dos Mutuantes	Garantia do empréstimo	Impactos adversos à governança e à continuidade da execução contratual (v.g., conflitos de interesse ou ineficiências) decorrentes do oferecimento de penhor sobre quotas ou ações correspondentes ao controle acionário da CONCESSIONÁRIA	Concessionária
20	Direitos dos Mutuantes	<i>Step-in rights</i>	Assunção temporária da gestão da CONCESSIONÁRIA pelo mutuante para reestruturação da dívida e das operações com vistas ao saneamento de situação de <i>default</i>	Concessionária
21	Riscos residuais	Riscos não mapeados ou não expressamente alocados	Riscos não mapeados ou não expressamente alocados na matriz de riscos contratual, que sejam inerentes às obras de reformas, aos SERVIÇOS e aos INVESTIMENTOS CONTINGENTES que resultem em	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			variação dos custos, despesas, investimentos ou receitas	
Riscos Financeiros				
22	Garantia Pública	Recomposição do Saldo Mínimo	Recomposição do SALDO MÍNIMO da CONTA GARANTIA, caso necessário	Poder Concedente
23	Garantia de Execução	Contratação e manutenção da Garantia de Execução	Contratação e manutenção em vigor da GARANTIA DE EXECUÇÃO nos termos do CONTRATO	Concessionária
24	Tributário	Planejamento tributário	Realização de planejamento tributário pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
25		Recolhimento de tributos	Recolhimento dos tributos incidentes sobre suas atividades; cumprimento da legislação tributária, inclusive quando se tratar da exploração de atividades que geram RECEITAS ACESSÓRIAS	Concessionária
26		Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais	Criação, extinção ou alteração de tributos, ou encargos legais que tenham impacto negativo no fluxo de caixa da CONCESSIONÁRIA, inclusive decorrente da implementação da Emenda Constitucional nº 132/23, afetando a prestação dos SERVIÇOS ou o objeto da CONCESSÃO,	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			excetuados os tributos sobre a renda ou lucro, observado o disposto no CONTRATO	
27		Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais	Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais que não tenham repercussão direta na prestação dos SERVIÇOS ou no objeto da CONCESSÃO ou que impactem positivamente o fluxo de caixa da CONCESSIONÁRIA, observado o disposto no CONTRATO	Concessionária
28		Alteração da legislação tributária sobre a renda e o lucro	Criação extinção ou alteração de tributos sobre a renda e o lucro com impacto no fluxo de caixa ou no valor a ser recebido pela CONCESSIONÁRIA a título de contraprestação pelos SERVIÇOS prestados	Concessionária
29		Recolhimento de IPTU	Efetivo desembolso ou depósito em juízo, pela CONCESSIONÁRIA, de valores a título de recolhimento de IPTU, lançados sobre parcela ou a totalidade da ÁREA DA CONCESSÃO	Poder Concedente
30	Financeiro	Custos de captação, aplicação e gerenciamento de recursos financeiros	Variação nos custos de captação, aplicação e gerenciamento de recursos financeiros necessários à execução do CONTRATO, assim como contratação e obtenção dos financiamentos	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
31		Exploração de receitas acessórias	Responsabilidade por todos os riscos relacionados à exploração de RECEITAS ACESSÓRIAS e possíveis prejuízos que possam resultar de sua execução, observadas as disposições do CONTRATO	Concessionária
32		Retorno econômico aquém do esperado	Não obtenção do retorno econômico previsto pela CONCESSIONÁRIA, desde que tal comprometimento não decorra de ato do Poder Concedente	Concessionária
33		Preços de equipamentos, custos ou despesas adicionais	Variação de preços de equipamentos, custos ou despesas adicionais necessárias para o atendimento aos INDICADORES DE DESEMPENHO, com impacto nos custos da CONCESSÃO e da prestação dos SERVIÇOS	Concessionária
34		Ações judiciais de terceiros contra a Concessionária ou subcontratadas	Custos de ações judiciais de terceiros contra a CONCESSIONÁRIA ou subcontratadas decorrentes da execução da CONCESSÃO, salvo se por fato imputável exclusivamente ao PODER CONCEDENTE	Concessionária
35		Alterações legislativas e normativas com impacto nos custos e/ou receitas da Concessionária	Alterações legislativas e normativas que resultem, comprovadamente, em variações dos custos e/ou receitas da CONCESSIONÁRIA, incluindo normas aplicáveis às UEs, caso	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			afetem a equação econômico-financeira	
36		Prejuízos decorrentes de atos ou fatos anteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO ou riscos expressamente atribuídos ao Poder Concedente	Ônus, danos, despesas, pagamentos, indenizações e eventuais medidas judiciais decorrentes de atos ou fatos anteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO, bem como de atos ou fatos que, embora posteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO, refiram-se a riscos expressamente atribuídos ao PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
37		Prejuízos causados pelo Poder Concedente ou por outra pessoa a ele vinculada	Responsabilidade pelos prejuízos causados à CONCESSIONÁRIA, que o PODER CONCEDENTE tenha dado causa, por si ou qualquer outra pessoa física ou jurídica a ele vinculada	Poder Concedente
38		Eventos imprevisíveis ou previsíveis e de consequências incalculáveis que inviabilizem a execução do CONTRATO tal como pactuado	Ocorrência de eventos extraordinários, imprevisíveis ou previsíveis e de consequências incalculáveis, não abrangidos por alocações específicas desta matriz, que comprometam gravemente ou inviabilizem a execução do CONTRATO tal como pactuado. O tratamento será compartilhado entre as PARTES, limitado ao que contrarie a alocação objetiva de riscos já definida neste ANEXO.	Compartilhado

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
39		Custos excedentes	Custos excedentes relacionados ao objeto da CONCESSÃO, ou custos subestimados pela CONCESSIONÁRIA, incluindo os relativos às obras realizadas no âmbito do CONTRATO	Concessionária
40		Variações de outros elementos econômico-financeiros	Variações de outros elementos econômico-financeiros não mencionados nas linhas 8 a 12 e 30 a 39 desta Matriz de Risco, aumentando os custos da CONCESSÃO	Concessionária
41	Remuneração	Pagamento da Concessionária	Adimplemento ordinário dos pagamentos devidos à CONCESSIONÁRIA nos prazos e na forma prevista em CONTRATO	Poder Concedente
42	Seguros	Fatos considerados como caso fortuito ou força maior que sejam objeto de cobertura de seguro oferecido no mercado securitário brasileiro há pelo menos 02 (dois) anos por, no mínimo, 02 (duas) seguradoras	Fatos imprevisíveis e supervenientes ou fatos previsíveis e de consequências incalculáveis, em razão de caso fortuito ou força maior, até o limite de cobertura previsto em suas apólices, na forma do disposto no CONTRATO	Concessionária
43		Fatos considerados como caso fortuito ou força maior que não sejam objeto de cobertura de seguro oferecido no mercado securitário brasileiro há pelo menos 02 (dois) anos por, no mínimo, 02 (duas) seguradoras	Fatos imprevisíveis e supervenientes ou fatos previsíveis e de consequências incalculáveis, em razão de caso fortuito ou força maior, que não possam ser objeto de cobertura de seguro oferecido no Brasil, na forma do disposto no CONTRATO	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
44	Eventos climáticos extremos	Eventos climáticos extremos	Ocorrência de eventos climáticos extremos que danifiquem a infraestrutura escolar ou prejudique a plena execução dos serviços sob responsabilidade da CONCESSIONÁRIA, que não possam ser considerados de aferição média, normal ou corriqueira do ponto de vista técnico e científico	Poder Concedente
45	Seguros	Contratação e manutenção de seguros	Riscos econômico-financeiros associados à contratação e manutenção dos seguros exigidos no CONTRATO, inclusive em razão de eventos seguráveis, tais como elevação de custos, dificuldades de contratação e manutenção, indisponibilidade de cobertura	Concessionária
46	Seguros	Cancelamento ou não renovação de seguros	Riscos econômico-financeiros associados ao cancelamento ou não renovação dos seguros previstos no CONTRATO, tais como elevação de custos, dificuldades de manutenção e renovação, indisponibilidade de cobertura	Concessionária
Riscos legais, institucionais e jurídicos				
47	Risco Legal	Cumprimento de determinações normativas supervenientes	Cumprimento de determinações legais e regulamentares supervenientes quanto à legislação tributária, trabalhista, previdenciária, de segurança e	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			medicina do trabalho em relação aos empregados, prestadores de serviços, contratados ou terceiros contratados, dentro dos quais se incluem os subcontratados da CONCESSIONÁRIA	
48	Fundiário	Regularização Fundiária/Imobiliária/Dominial	Pendência ou ausência de regularização fundiária/imobiliária/dominial, com atrasos no início das obras, e no cronograma de atividades da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
49	Trabalhista	Acidentes de trabalho	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de quaisquer acidentes de trabalho na execução do CONTRATO	Concessionária
50		Reclamações Trabalhistas	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de reclamações trabalhistas e do cumprimento da legislação trabalhista relacionado aos contratados em razão do objeto da CONCESSÃO	Concessionária
51		Dissídio, Acordo ou Convenção Coletiva de Trabalho	Ocorrência de dissídio, acordo ou convenção coletiva de trabalho relacionada aos empregados contratados pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
52		Greves e dissídios coletivos de funcionários da CONCESSIONÁRIA, e terceiros a ela associada	Greves e dissídios coletivos de funcionários da CONCESSIONÁRIA, de seus SUBCONTRATADOS, fornecedores, terceirizados, prestadores de serviços e/ou	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			qualquer outra pessoa física ou jurídica relacionada à execução do objeto do CONTRATO, com aumento nos custos da CONCESSÃO e possíveis atrasos no cronograma da CONCESSIONÁRIA	
53		Greves e dissídios coletivos de agentes do PODER CONCEDENTE ou públicos, e de seus contratados	Greves e dissídios coletivos de agentes do PODER CONCEDENTE, bem como de quaisquer de seus contratados que comprovadamente impactem a prestação dos SERVIÇOS, incluindo as relacionadas aos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Poder Concedente
54	Previdenciário	Recolhimento de encargos do regime fiscal e previdenciário	Recolhimento de todos os encargos referentes ao regime fiscal e previdenciário que vigorar no prazo de vigência deste CONTRATO, além de contribuições sociais	Concessionária
55	Ações judiciais	Ações judiciais de natureza trabalhista ou previdenciária	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de determinações judiciais que condenem a CONCESSIONÁRIA a pagar, indenizar ou ressarcir os seus empregados ou terceiros contratados pelo descumprimento de normas trabalhistas ou previdenciárias	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
56	Proteção de Dados	Tratamento de dados em desacordo com a LGPD e o Plano de Proteção de Dados	Danos causados ao PODER CONCEDENTE ou titulares de dados pessoais em decorrência do tratamento dos dados em desacordo com a Lei Federal nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD) e com o Plano de Proteção de Dados apresentado pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
57	Risco jurídico	Superveniência de determinações judiciais ou administrativas, relacionadas ao objeto do Contrato a que a Concessionária e terceiros a ela relacionados não tenham dado causa	Atrasos ou suspensões da execução do CONTRATO, ou aumento nos custos da CONCESSÃO, em razão de decisões judiciais ou administrativas, inclusive sobre autorizações de funcionamento e “habite-se”, por fatores não imputáveis à Concessionária, que impactem o seu retorno econômico-financeiro	Poder Concedente
58	Solvência	Falência da Concessionária	Falência da CONCESSIONÁRIA no curso da CONCESSÃO	Concessionária
59	Encampação	Extinção da Concessão	Extinção da CONCESSÃO por razões de interesse público	Poder Concedente
60	Extinção da Concessão	Caducidade	Extinção da CONCESSÃO por decretação da caducidade	Concessionária
61	Extinção da Concessão	Extinção do Contrato	Extinção da CONCESSÃO por vícios no processo de contratação, nos casos em que a CONCESSIONÁRIA não tiver concorrido com os vícios que geraram a anulação do CONTRATO	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
62	Extinção da Concessão	Rescisão Contratual	Extinção da CONCESSÃO por descumprimento pelo PODER CONCEDENTE de suas obrigações, mediante ação judicial	Poder Concedente
Propriedade Intelectual				
63	Propriedade Intelectual	Atraso ou falha na obtenção de licenças e autorizações de direitos de propriedade intelectual	Atrasos ou falhas na obtenção de licenças ou autorizações necessárias para a utilização de direitos de propriedade intelectual de terceiros, com impacto no uso de equipamentos e sistemas necessários à prestação dos serviços	Concessionária
64	Propriedade Intelectual	Entraves para ceder ou licenciar direitos de propriedade intelectual ao Poder Concedente	Entraves de quaisquer ordens para que direitos de propriedade intelectual sejam cedidos ou licenciados ao PODER CONCEDENTE, tomando medidas necessárias para que o PODER CONCEDENTE possa utilizar os direitos de propriedade intelectual direta ou indiretamente vinculados à prestação dos SERVIÇOS após a extinção do CONTRATO, com impacto no uso de equipamentos e sistemas necessários à prestação dos serviços	Concessionária
65	Propriedade Intelectual	Eventuais prejuízos decorrentes de infração de direitos autorais	Eventuais prejuízos decorrentes de qualquer ação fundada em infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros	Concessionária
66	Propriedade Intelectual	Uso indevido de patentes e/ou direitos autorais	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão do uso indevido de patentes e/ou direitos	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			autorais na execução do CONTRATO	
Riscos de Operação e Manutenção				
67	Mobilização	Mobilização das estruturas temporárias	Dificuldades, atrasos ou aumento de custos em razão da mobilização e transferência do mobiliário e equipamento das UEs em regular operação para as ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS, nos termos do ANEXO A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS	Concessionária
68	Desmobilização	Descomissionamento das estruturas temporárias	Dificuldades, atrasos ou aumento de custos em razão da desmobilização e transferência do mobiliário e equipamento das ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS em regular operação para as UEs, nos termos do ANEXO A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS	Concessionária
69	Operação	Migração e realocação de alunos, servidores, agentes e funcionários do Poder Concedente	Atrasos ou aumento de custos em razão da necessidade de migração e realocação administrativa de alunos, professores, servidores, agentes e funcionários do PODER CONCEDENTE das UEs para as ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS	Poder Concedente
70		Intercorrências na comunicação da transferência à Comunidade Escolar	Atrasos ou quaisquer outras intercorrências derivadas de falhas na comunicação de todos os integrantes temporariamente	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			realocados da COMUNIDADE ESCOLAR acerca da transferência dos alunos das UEs para a ESTRUTURA TEMPORÁRIA	
Risco de Utilização do Terreno				
71	Risco da Condição do Terreno	Inaptidão do terreno para implantação e/ou suportabilidade das obras	Ocorrência ou constatação de condições geotécnicas adversas ou outras características físicas do terreno que inviabilizem ou dificultem a execução das obras previstas no CONTRATO, implicando em atrasos e/ou aumento de custos para sua realização	Concessionária
72	Risco da Estrutura Existente	Insuficiência ou incapacidade estrutural das edificações existentes para suportar melhorias	Ocorrência ou constatação de que as estruturas físicas das UEs sejam insuficientes ou inadequadas para suportar as intervenções, ampliações ou melhorias previstas no escopo do CONTRATO, implicando em atrasos e/ou aumento de custos para sua realização, ressalvadas as informações prévias essenciais que competem ao PODER CONCEDENTE disponibilizar	Concessionária
73	Risco de Obtenção de Licenças Necessárias à Reforma	Não obtenção das licenças necessárias à reforma ou imposição de condições inesperadas que obstem tal obtenção	Atrasos ou falhas na obtenção das licenças e das outorgas ambientais, nos prazos do ANEXO K - DIRETRIZES PARA LICENCIAMENTO AMBIENTAL E DE OBRAS, caso eventual atraso decorra de conduta culposa ou dolosa da CONCESSIONÁRIA	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
74			Atrasos ou falhas na obtenção das licenças e das outorgas ambientais, nos prazos do ANEXO K - DIRETRIZES PARA LICENCIAMENTO AMBIENTAL E DE OBRAS, caso eventual atraso não decorra de conduta culposa ou dolosa da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
75			Atrasos, recusas imotivadas ou omissões dos órgãos competentes para a outorga de licenças, autorizações ou permissões necessárias para execução do objeto do CONTRATO, inclusive renovações e/ou imposição de condicionantes que impeçam sua emissão	Poder Concedente
76		Atrasos ou dificuldades na renovação de licenças e afins	Atrasos, falhas ou dificuldades na renovação das licenças, autorizações, permissões e demais atos necessários à manutenção da regularidade ambiental e urbanística durante toda a vigência do CONTRATO, quando decorrentes de fatos não imputáveis aos órgãos públicos competentes	Concessionária
77	Risco Ambiental	Contaminação do terreno e/ou de áreas vizinhas	Aumento nos custos da CONCESSÃO para remediar o terreno e/ou áreas vizinhas afetadas ou contaminadas antes da ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE.	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
78			Aumento nos custos da CONCESSÃO para remediar o terreno e/ou áreas vizinhas após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Concessionária
79		Observância da legislação ambiental	Responsabilidade pela observância da legislação ambiental vigente na realização das obras das UNIDADES EDUCACIONAIS e durante todo o desempenho dos SERVIÇOS	Concessionária
80		Custeio das ações para cumprimento de condicionantes ambientais ou para remediação de danos ambientais	Responsabilidade pelo integral custeio das ações para cumprimento de condicionantes ambientais impostas pelos órgãos ambientais no âmbito do processo de licenciamento ambiental, assim como a integral remediação de danos ambientais causados em função das atividades desenvolvidas no âmbito da CONCESSÃO	Concessionária
81		Destinação dos Resíduos	Custos derivados da geração de possível passivo ambiental relacionado com a destinação, triagem, transporte, armazenagem, descarte e/ou aproveitamento dos resíduos eventualmente originados durante as obras	Concessionária
82		Conservação e Manutenção de Área Verde	Responsabilidade pela conservação e manutenção, dentro da ÁREA DA CONCESSÃO, de percentual de	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			área verde indicada na legislação municipal aplicável	
83		Responsabilidade ambiental não transferida	Ônus, danos, custos, indenizações e eventuais medidas judiciais decorrentes de fatos ambientais imputáveis à CONCESSIONÁRIA, não enquadrados nos demais riscos ambientais específicos deste ANEXO e não alocados ao PODER CONCEDENTE	Concessionária
84		Passivos Ambientais	Custos relativos à recuperação, prevenção, correção e gerenciamento de passivos e/ou irregularidades ambientais cujo fato gerador tenha se materializado após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Concessionária
85			Custos relativos à recuperação, prevenção, correção e gerenciamento de passivos e/ou irregularidades ambientais cujo fato gerador tenha se materializado antes da ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Poder Concedente
86	Risco Ambiental, Urbanístico e Sanitário	Licenciamento Ambiental, Urbanístico e Sanitário	Atrasos ou falhas na obtenção de alvarás, licenças e demais procedimentos de licenciamento ambiental, urbanístico e sanitário necessários à execução do CONTRATO, quando decorrentes de ação ou omissão da CONCESSIONÁRIA, incluindo a elaboração inadequada ou incompleta de projetos	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			conceituais, executivos ou complementares, ou o não atendimento às exigências dos órgãos públicos competentes	
87	Risco Ambiental, Urbanístico e Cultural	Alteração legislativa	Atualização, alteração, revogação, derrogação ou qualquer forma de modificação na legislação ambiental, urbanística e de proteção do patrimônio cultural vigente	Poder Concedente
88	Risco Urbanístico	Observância da legislação urbanística	Custos decorrentes da inobservância da legislação urbanística aplicável na realização das obras das UNIDADES EDUCACIONAIS e durante todo o desempenho dos SERVIÇOS	Concessionária
89	Risco Urbanístico	Alteração de parâmetros urbanísticos	Custos ou encargos gerados pela alteração de parâmetros urbanísticos, decorrente de mudança de entendimento dos órgãos competentes municipais quanto ao zoneamento específico dos imóveis que restrinja a reforma e o uso das UEs, inclusive quanto à alteração do coeficiente de aproveitamento dos imóveis da CONCESSÃO	Poder Concedente
90		Imposição de restrições construtivas e emissão de licenças	Imposição de restrições construtivas e/ou de emissão de licenças e alvarás pelas autoridades municipais por decorrência de interpretação conferida à legislação urbanística	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			e de patrimônio histórico em qualquer nível federativo	
91	Desapropriações	Não emissão ou atraso na emissão de DUP e demais atos públicos necessários à desapropriação	Atraso ou inviabilização da implantação de novas UNIDADES EDUCACIONAIS objeto de INVESTIMENTOS CONTINGENTES em razão da não emissão, atraso ou invalidade de decreto de DECLARAÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA, instituição de servidões administrativas, reassentamentos ou demais atos públicos indispensáveis à desapropriação, de responsabilidade do PODER CONCEDENTE, nos termos do CONTRATO.	Poder Concedente
92	Desapropriações	Atos executórios das desapropriações necessárias às UNIDADES EDUCACIONAIS	Risco associado à execução dos atos materiais e operacionais de desapropriação, incluindo negociações, pagamentos e demais medidas necessárias à implantação ou adequação das UNIDADES EDUCACIONAIS	Concessionária
Risco do Projeto, da Reforma e de Obra				
93	Liberação de Espaços	Atraso na disponibilização de espaços	Atraso na disponibilização dos espaços das UEs existentes por parte do PODER CONCEDENTE para fins de início das obras	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
94	Risco da Configuração do Projeto	Inadequação da concepção técnico-operacional do projeto da CONCESSIONÁRIA à plena prestação dos serviços	Risco de que a concepção, estruturação ou configuração técnico-operacional das soluções de engenharia, operação e manutenção concebidas pela CONCESSIONÁRIA não esteja adequadamente alinhada às exigências da prestação dos serviços contratados, comprometendo sua eficiência, qualidade, viabilidade ou gerando custos adicionais à CONCESSÃO, bem como necessidade de revisão ou alteração do projeto	Concessionária
95	Risco de Reforma	Eventos adversos durante o período de reformas	Eventos imprevistos ou indesejados ocorridos durante a fase de execução das obras, como acidentes, falhas técnicas, problemas logísticos, intempéries severas ou atrasos no fornecimento de insumos, que afetem o cronograma e a qualidade da implantação, acarretando aumento de custos, atrasos na entrega das obras, necessidade de alterações no projeto e comprometimento da qualidade dos SERVIÇOS a serem prestados	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
96	Risco de Comissionamento	Falhas no comissionamento da unidade	Riscos relacionados a não realização adequada de testes e procedimentos de comissionamento da infraestrutura, de forma integrada e dentro dos padrões técnicos e operacionais definidos em projeto, comprometendo a entrada em operação das UEs nos termos especificados, acarretando aumento de custos, atraso na conclusão das obras, necessidade de ajustes no projeto e prejuízo à qualidade e regularidade da prestação do serviço contratado	Concessionária
97	Cronograma de Implantação	Cumprimento do Cronograma de Implantação	Atraso no cumprimento do CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO decorrente de evento imputável à CONCESSIONÁRIA na forma prevista no CONTRATO	Concessionária
98			Atraso no cumprimento do CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO decorrente de evento não imputável à CONCESSIONÁRIA na forma prevista no CONTRATO	Poder Concedente
99	Engenharia	Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados	Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados na forma dos procedimentos descritos nos ANEXOS A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS, B - CADERNO DE SERVIÇOS e C -	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			CADERNO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS promovidas pela CONCESSIONÁRIA e não solicitadas pelo PODER CONCEDENTE, que afetem o cumprimento do objeto do CONTRATO	
99			Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados na forma dos procedimentos descritos nos ANEXOS A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS, B - CADERNO DE SERVIÇOS e C - CADERNO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS promovidas pelo PODER CONCEDENTE e que afetem o cumprimento do objeto do CONTRATO, inclusive a responsabilidade pelos custos decorrentes dessas alterações	Poder Concedente
100		Imprecisões, falhas ou erros nos projetos das UEs	Ausência de especificações, imprecisões, falhas ou qualquer tipo de erros ou inconsistências nos projetos das UNIDADES EDUCACIONAIS, ainda que aprovados pelo PODER CONCEDENTE	Concessionária
101		Vícios ocultos verificados na infraestrutura das UEs	Defeitos ocultos na infraestrutura das UNIDADES EDUCACIONAIS decorrentes de erro de projeto ou de construção, exceto em novas UNIDADES EDUCACIONAIS construídas por solicitação de	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			INVESTIMENTOS CONTINGENTES.	
102			Defeitos ocultos na infraestrutura de novas UNIDADES EDUCACIONAIS construídas por solicitação de INVESTIMENTOS CONTINGENTES, decorrentes de erro de projeto ou de construção.	Concessionária
103		Isolamento das áreas em obras nas UEs	Dificuldade em garantir o isolamento físico do canteiro de obras e das áreas em obras nas UNIDADES EDUCACIONAIS, na forma estabelecida no ANEXO A - CADERNO DE ENCARGO DE OBRAS, mediante a adoção de medidas técnicas e operacionais de segregação e proteção dessas áreas, de modo a não impedir a movimentação de integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR não autorizados nesses espaços em obras	Concessionária
104		Não conformidade de coeficiente urbanístico	Risco de desconformidade de coeficiente urbanístico exigido na legislação municipal exceto se a desconformidade se originar: a) das reformas executadas pela Concessionária; ou b) de novas UNIDADES EDUCACIONAIS construídas pela Concessionária em sede de INVESTIMENTOS CONTINGENTES	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
105		Vícios e defeitos nas obras	Vícios e defeitos nas obras das novas UNIDADES EDUCACIONAIS construídas em decorrência de solicitação de INVESTIMENTOS CONTINGENTES	Concessionária
106	Obras	Achados Arqueológicos não conhecidos	Existência de sítios ou bens arqueológicos na ÁREA DA CONCESSÃO que não sejam conhecidos, assim como os custos decorrentes de tal descoberta	Poder Concedente
107	Obras	Disputas fundiárias por eventuais imprecisões quanto à metragem da Área da Concessão	Eventuais medidas judiciais ou acordos extrajudiciais para retomada da posse da área ou atraso na aprovação do Projeto de Engenharia em razão de imprecisões quanto à metragem da ÁREA DA CONCESSÃO constante do ANEXO D – LISTA DE UNIDADES E MEMORIAL DESCRITIVO, até a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Poder Concedente
108			Eventuais medidas judiciais ou acordos extrajudiciais para retomada da posse da ÁREA DA CONCESSÃO em razão da regularização de matrículas em cartório em razão de eventuais imprecisões quanto à metragem da ÁREA DA CONCESSÃO constante do ANEXO D – LISTA DE UNIDADE E MEMORIAL DESCRITIVO, após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
109	Desmobilização	Desmobilização parcial da área de intervenção	Danos à integridade de pessoas da COMUNIDADE ESCOLAR ou equipamentos em razão da desmobilização da área de intervenção das obras de reforma pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
110		Desmobilização parcial (Isolamento de área)	Danos à integridade de pessoas contratadas pela CONCESSIONÁRIA ou a ela subordinadas ou equipamentos em razão de falhas no isolamento das áreas em obras nas UNIDADES EDUCACIONAIS, na forma estabelecida no ANEXO A - CADERNO DE ENCARGO DE OBRAS, impedindo a movimentação de integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR não autorizados nesses espaços	Concessionária
111	Mobilização	Integridade de pessoas e equipamentos em razão da mobilização de pessoal e equipamento	Danos à integridade de pessoas e equipamentos em razão da instalação de canteiro de obras; mobilização de pessoal e equipamentos, acesso livre à área de intervenção após a desmobilização parcial do PODER CONCEDENTE; cadeia de suprimentos	Concessionária
112	Mobilização/Desmobilização	Mobilização e desmobilização	Custos adicionais associados à instalação de canteiro de obras, à mobilização de pessoal e equipamentos, ao acesso à área de intervenção e à cadeia de suprimentos	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
Danos				
113	Danos/Vandalismo	Custo de reparação de danos e substituição dos bens reversíveis	Custos com a reparação de danos e/ou substituição dos BENS REVERSÍVEIS resultantes de ações de destruição, depredação, furto simples, dano, perda e vandalismo, até o limite anual de responsabilidade da CONCESSIONÁRIA, a saber: a) LOTE GLOBAL: R\$ 789.938,00/ano; b) SUBLOTE 01: R\$ 199.091,00/ano; c) SUBLOTE 02: R\$ 590.847,00/ano; cabendo ao PODER CONCEDENTE arcar com os custos que excederem tal limite	Compartilhado
Segurança				
114	Segurança	integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos	Danos à integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos em razão de atrasos ou falhas na apresentação de toda a documentação necessária para abertura de processo administrativo junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Minas Gerais para emissão do Atestado de Conformidade, Atestado de Regularidade e Certificado de Aprovação (CA)	Concessionária

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
115			Danos à integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos em razão de atrasos ou falhas na aprovação do projeto junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Minas Gerais e emissão do Atestado de Conformidade, Atestado de Regularidade e Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	Concessionária
116		Incolumidade física dos integrantes da comunidade escolar	Atos de violência praticados por agentes públicos vinculados ao PODER CONCEDENTE ou por alunos, responsáveis, visitantes ou demais integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR, ocorridos no interior das UNIDADES EDUCACIONAIS, que atentem contra a integridade física de terceiros ou dos próprios integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR, não decorrentes de conduta da CONCESSIONÁRIA, e que impactem a regularidade da prestação dos SERVIÇOS	Poder Concedente
117		Intercorrências no acesso de pessoas nas UEs	Danos à integridade física e segurança de pessoas e equipamentos nas dependências das UNIDADES EDUCACIONAIS nos casos em que as circunstâncias concretas demonstrem terem sido empregadas todas as formas	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			normais e proporcionais de resistência exigidas dos funcionários de portaria não armados da CONCESSIONÁRIA	
118		Intercorrências na segurança patrimonial privada das UEs	Danos à integridade e segurança de equipamentos em razão de falhas na segurança patrimonial privada das UEs, nos termos do disposto no ANEXO B – CADERNO DE SERVIÇOS, observadas as competências da Guarda Municipal dentro da ÁREA DA CONCESSÃO	Concessionária
Riscos de Operação e Manutenção				
119	Operação	Utilização indevida dos bens pela COMUNIDADE ESCOLAR	Custos ou danos derivados da utilização indevida, por parte dos funcionários e demais equipes responsáveis pelos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS e/ou da COMUNIDADE ESCOLAR, dos bens disponibilizados pela CONCESSIONÁRIA, observado o compartilhamento do risco de vandalismo disposto neste ANEXO	Poder Concedente
120	Manutenção	Manutenção indevida dos bens	Custos em razão da manutenção indevida dos bens vinculados à CONCESSÃO	Concessionária
121	Operação	Especificações dos SERVIÇOS	Impactos nos custos da CONCESSÃO e na qualidade dos SERVIÇOS em razão de mudança nas especificações dos	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			SERVIÇOS exigidas pelo PODER CONCEDENTE	
122		Treinamentos	Impactos nos custos da CONCESSÃO e na qualidade dos SERVIÇOS em razão da não realização de treinamentos exigidos no ANEXO B - CADERNO DE SERVIÇOS	Concessionária
123		Disponibilização de profissionais para a prestação dos SERVIÇOS	Custos referentes à não apresentação ou manutenção dos profissionais para a prestação dos SERVIÇOS nas condições exigidas no ANEXO B - CADERNO DE SERVIÇOS	Concessionária
124		Prejuízos causados por subcontratados	Custos decorrentes de prejuízos causados por subcontratados pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
125		Disponibilização de equipe técnica, equipamentos, materiais e acessórios	Insuficiência, inadequação ou indisponibilidade de equipe técnica qualificada, equipamentos, materiais e acessórios necessários para a realização das obras e prestação dos SERVIÇOS, com impacto nos custos e qualidade da prestação	Concessionária
126		Danos causados por terceiros ligados à Concessionária	Custos ou encargos em razão de danos decorrentes da execução do objeto do CONTRATO que os representantes, prepostos ou terceiros contratados pela CONCESSIONÁRIA causarem ao PODER CONCEDENTE,	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR ou terceiros	
127		Guarda, manutenção e conservação dos bens vinculados à Concessão	Impactos negativos sobre os custos e a qualidade da prestação dos SERVIÇOS decorrentes de falhas, insuficiências ou inadequações na guarda, manutenção e conservação dos bens vinculados à CONCESSÃO durante todo o PRAZO DA CONCESSÃO, excetuado o compartilhamento de riscos estabelecido neste ANEXO	Concessionária
128		Danos, substituições e reparos aos bens vinculados à Concessão	Custos ou encargos decorrentes de danos, substituições e reparos aos bens vinculados à CONCESSÃO durante o PRAZO DA CONCESSÃO, observadas as disposições do CONTRATO, excetuado o compartilhamento de riscos estabelecidos neste ANEXO	Concessionária
129		Má qualidade dos bens reversíveis	Ocorrências relacionadas à má qualidade dos BENS REVERSÍVEIS	Concessionária
130		Má qualidade na prestação dos SERVIÇOS	Ocorrências relacionadas à má qualidade na prestação dos SERVIÇOS, observada a metodologia de cálculo prevista no ANEXO F – MECANISMO DE PAGAMENTO	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
131		Contratação do verificador independente	Responsabilidade pela contratação e remuneração do VERIFICADOR INDEPENDENTE, observadas as disposições do ANEXO G - DIRETRIZES DO VERIFICADOR INDEPENDENTE. Atraso na emissão da ORDEM DE INÍCIO; extinção antecipada do CONTRATO	Concessionária
132		Interlocação com terceiros	Responsabilidade pela interlocação com terceiros, tais como órgãos públicos (Brigada/Polícia Militar, Corpo de Bombeiros), concessionárias de serviços públicos e empresas privadas (energia elétrica, água e esgoto, gás, telefonia, TV a cabo etc.), visando ao correto desenvolvimento de todos os trabalhos previstos no objeto do CONTRATO	Concessionária
133		Conservação e manutenção dos bens, equipamentos e instalações	Impacto nos custos e qualidade da prestação dos SERVIÇOS decorrente do descumprimento parcial ou integral da obrigação de conservar e manter atualizados todos os bens, equipamentos e instalações empregados na CONCESSÃO em perfeitas condições de funcionamento, bem como de reparar e promover, oportunamente, as substituições demandadas em função do desgaste, superação tecnológica	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			ou término da sua VIDA ÚTIL e, ainda, de promover os reparos ou modernizações necessárias à boa execução e à preservação da adequação das atividades e SERVIÇOS, em observância ao princípio da atualidade	
134		Aderência aos Indicadores de Desempenho	Responsabilidade pela aderência aos INDICADORES DE DESEMPENHO, apurados pelo VERIFICADOR INDEPENDENTE nos RELATÓRIOS DE AVALIAÇÃO - Impacto nos Indicadores de Desempenho	Concessionária
135		Acompanhamento, controle e resultados decorrentes da conduta do corpo docente e demais funcionários do Poder Concedente	Responsabilidade exclusiva pelo acompanhamento, controle e resultados decorrentes da conduta do corpo docente e demais funcionários do PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
136		Contratação de pessoal para o desenvolvimento dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Custos ou atrasos associados à contratação de pessoal para o desenvolvimento dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Poder Concedente
137		Contratação de terceiros para o desenvolvimento de atividades inerentes, acessórias ou complementares aos SERVIÇOS	Contratação e riscos associados à contratação de terceiros para o desenvolvimento de atividades inerentes, acessórias ou complementares aos SERVIÇOS	Concessionária
138		Alterações unilaterais em Indicadores de Desempenho, encargos, especificações ou condições de prestação dos SERVIÇOS	Modificações em INDICADORES DE DESEMPENHO, encargos, especificações ou condições de prestação dos SERVIÇOS	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			promovidas unilateralmente pelo PODER CONCEDENTE	
139		Limites de organização e proporcionalidade entre os alunos e as turmas na Rede Pública de Ensino de Minas Gerais	Variação nos limites de organização e proporcionalidade entre os alunos e as turmas da Rede Pública do Estado de Minas Gerais acima do limite estabelecido em norma, ocasionando impacto nos custos da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
140		Interferência dos agentes do Poder Concedente nas competências da Concessionária referente aos SERVIÇOS	Interferência nas competências da CONCESSIONÁRIA, restritas aos SERVIÇOS, pelos agentes do PODER CONCEDENTE e que gerem conflito entre as PARTES	Poder Concedente
141		Mobilização da Comunidade Escolar para prestação dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Mobilização dos membros da COMUNIDADE ESCOLAR necessária para o início ou reinício da prestação dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Poder Concedente
142		Serviços de aquisição, abastecimento e distribuição dos gêneros alimentícios nas UEs	Falha nos serviços de aquisição, abastecimento e distribuição dos gêneros alimentícios nas UEs, prestados diretamente ou por terceiros contratados pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
143		Atividades abrangidas no Serviço de Alimentação	Falha nos serviços armazenamento dos gêneros alimentícios, realização de controle de estoque e comunicação ao PODER	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			CONCEDENTE, preparo e distribuição das refeições nas UEs	
144		Fornecimento e manutenção de utensílios de cozinha	Falhas nos serviços de fornecimento, manutenção e conservação dos utensílios de cozinha, incluindo eventuais riscos decorrentes de contaminações dos alunos relacionadas a essas falhas	Concessionária
145		Contaminação da Comunidade Escolar	Danos à integridade física da COMUNIDADE ESCOLAR em razão da contaminação alimentar provocada pelo armazenamento indevido e/ou preparo inadequado das refeições distribuídas pela CONCESSIONÁRIA nas UNIDADES EDUCACIONAIS	Poder Concedente
146		Aquisição, abastecimento e distribuição aos alunos e professores os Kits Gestor, Estudante e Professor, uniforme escolar e fraldas descartáveis	Falhas na aquisição, abastecimento e distribuição aos alunos e professores os Kits Gestor, Estudante e Professor, uniforme escolar e fraldas descartáveis necessários ao atendimento das necessidades dos integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR	Poder Concedente
147		Contaminação da COMUNIDADE ESCOLAR	Danos à integridade física da COMUNIDADE ESCOLAR em razão de contaminação, atraso na aquisição e distribuição e outros impactos decorrentes de falhas no fornecimento de uniformes escolares, Kit Gestor, Kit Professor e Kit Estudante	Poder Concedente

PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
148		Interferências ou intervenções a serem realizadas fora dos limites da Área da Concessão	Interferências ou intervenções de qualquer natureza que ocorram ou precisem ser realizadas fora dos limites da ÁREA DA CONCESSÃO , nos termos do CONTRATO e ANEXOS	Poder Concedente
149		Vícios ocultos em mobiliários e equipamentos contidos nas UEs	Custos resultantes de vícios ocultos em mobiliários e equipamentos contidos nas UNIDADES EDUCACIONAIS até o momento de substituição, com a realização das obras	Poder Concedente
150		Bens adquiridos pelas UNIDADES EDUCACIONAIS com verbas decorrentes de repasses públicos	Custos adicionais decorrentes da necessidade de reparo, reposição ou substituição de bens adquiridos pelas UNIDADES EDUCACIONAIS com verbas decorrentes de repasses públicos federais e/ou estaduais	Poder Concedente
151		Encargos previstos na prestação dos SERVIÇOS	Descumprimento dos encargos previstos na prestação dos SERVIÇOS , nos termos do CONTRATO e ANEXO B – CADERNO DE SERVIÇOS	Concessionária
152		Conflitos de procedimentos	Impactos nos custos ou na qualidade dos SERVIÇOS em razão de conflitos de procedimento inerentes à gestão da CONCESSÃO pela CONCESSIONÁRIA , inclusive entre os funcionários da	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			CONCESSIONÁRIA e do PODER CONCEDENTE	
153		Atualidade Tecnológica	Custos e impactos na qualidade dos SERVIÇOS em razão da não preservação da ATUALIDADE TECNOLÓGICA empregada nas obras, nos SERVIÇOS, nos equipamentos e no mobiliário das UEs, conforme prevista no CONTRATO, no ANEXO A – CADERNO DE OBRAS, no ANEXO B – CADERNO DE SERVIÇOS, e no ANEXO E – INDICADORES DE DESEMPENHO, excetuadas aquelas decorrentes de exigências feitas pelo Poder Concedente	Concessionária
154		Custos de energia elétrica, água e esgoto, gás, telefonia e todas as utilidades públicas incidentes na Área da Concessão	Custos, impactos ou interrupções na prestação dos SERVIÇOS decorrentes da falta de pagamento pelos serviços de energia elétrica, água e esgoto, gás, internet, telefonia, coleta de resíduos e todas as utilidades públicas incidentes na ÁREA DA CONCESSÃO, desde o início da OPERAÇÃO de cada UNIDADE EDUCACIONAL, ressalvada as áreas de espaços compartilhados com outros órgãos ou entidades, conforme previsto no CONTRATO	Concessionária

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
155			Custos, impactos ou interrupções na prestação dos SERVIÇOS decorrentes de problemas causados pela CONCESSIONÁRIA para o fornecimento regular, sem atrasos, inconsistências, suspensão, interrupção, intermitência ou falha dos serviços de água e esgoto, energia elétrica e gás, telefonia e todas as utilidades públicas, ressalvada a responsabilidade das concessionárias destes serviços públicos	Concessionária
156		Custos para fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público, até o total de (quinze) dias ao ano	Garantir o fornecimento e arcar com os custos do fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas, mediante a contratação tempestiva de carro-pipa ou qualquer outro meio regularmente autorizado ou que veja a ser autorizado pelas normas regulamentares, em caso de atrasos, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público	Concessionária
157		Custos do fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público, que superem o total de 15 (quinze) dias ao ano	Custos ordinários, impactos ou interrupções nos SERVIÇOS em razão de problemas relacionados ao fornecimento de água mediante a contratação tempestiva de carro-pipa ou qualquer outro meio regularmente autorizado ou que	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			veja a ser autorizado pelas normas regulamentares, em caso de atraso, interrupções, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público que superem o total de 15 (quinze) dias ao ano	
158		Custos em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de gás pela concessionária do serviço público	Garantir o fornecimento e arcar com os custos de gás por meio da aquisição de botijões ou outro meio regularmente autorizado ou que venha a ser autorizado pelas normas regulamentares em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de gás pela concessionária do serviço público	Concessionária
159		Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas	Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas que sejam caracterizados como evento segurável até o limite da média dos valores indenizáveis praticados no mercado, observadas as disposições sobre seguros estabelecidas no CONTRATO	Concessionária
160			Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas que não sejam caracterizados como evento segurável ou cujo valor supere o limite da média dos valores	Poder Concedente

**PROCESSO Nº 1260.01.0235354/2025-76
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 001/2026
PPP DE INFRAESTRUTURA ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
			indenizáveis praticados no mercado	
CAPEX – Riscos Específicos das UEs desmobilizadas – Reforma				
161	Engenharia	Projeto de Engenharia	Apresentação do Projeto de Engenharia pela Concessionária	Concessionária
Construções				
162	Liberação de Terrenos	Atraso na liberação dos terrenos	Atraso na liberação dos TERRENOS para a implantação das NOVAS UNIDADES EDUCACIONAIS para fins de início das obras	Poder Concedente