

A photograph of students in a classroom. In the foreground, two students are seen from behind, both with their right hands raised. They are sitting at a wooden desk with tablets in front of them. The classroom has large windows on the left and a brick wall in the background. A green diagonal bar covers the top right portion of the image, containing the text.

PPP de Infraestrutura Escolar do Estado de Minas Gerais

Roadshow

Setembro/2025

EDUCAÇÃO



**GOVERNO
DE MINAS**
AQUI O TREM PROSPERA.



PPP de Manutenção Escolar do Estado de Minas Gerais

O PROJETO

GRUPO DE TRABALHO

Liderança do projeto



Coordenação/Apoio



Estruturação



Consultorias Técnicas



OPERACIONAL E
ECONÔMICO-FINANCEIRO



ENGENHARIA E
ARQUITETURA



JURÍDICO

O PROJETO

Visão do Projeto

O projeto abrange **95 escolas** da rede pública estadual de Minas Gerais que **serão reformadas**, beneficiando **70 mil estudantes**, com possibilidade de construção de **3 novas escolas**.

Unidades Educacionais

As 95 unidades que compõem o escopo do Projeto estão distribuídas entre **5 Superintendências Regionais de Ensino (SRE)** da rede pública estadual de Minas Gerais:

- SRE Montes Claros;
- SRE Januária;
- SRE Metropolitana A;
- SRE Metropolitana B;
- SRE Metropolitana C.



- Ensino fundamental I
- Ensino fundamental II
- Ensino Médio



Unidades a serem reformadas estão distribuídas em **34 Municípios** do Estado de Minas Gerais:

- Barão de Cocais
- Belo Horizonte
- Betim
- Bocaiúva
- Brasília de Minas
- Brumadinho
- Caeté
- Contagem
- Coração de Jesus
- Esmeraldas
- Francisco Sá
- Ibirité
- Igarapé
- Itacarambi
- Januária
- Juatuba
- Juvenília
- Lagoa Santa
- Lontra
- Mirabela
- Montes Claros
- Nova Lima
- Patis
- Pedro Leopoldo
- Ribeirão das Neves
- Rio Acima
- Sabará
- Santa Bárbara
- Santa Luzia
- São Francisco
- São João do Paraíso
- Taquaraçu de Minas
- Ubaí
- Vespasiano

O PROJETO

Escopo do Projeto

Concessionária da PPP

Investimentos

-  Reforma de 95 Escolas:
 - ✓ Projetos
 - ✓ Obra civil
 - ✓ Instalações
 - ✓ Climatização
 - ✓ Revestimento
 - ✓ Etc.

-  Mobiliário e equipamentos

-  Despesas pré-operacionais

Serviços Não Pedagógicos

-  Manutenção predial e de mobiliário
-  Limpeza e conservação
-  Transporte interno e manejo de resíduos sólidos
-  Controle de pragas
-  Jardinagem
-  Suporte de tecnologia da informação (help desk, internet, wi-fi, equipamentos, reprografia e suporte)
-  Controle de acesso e recepção
-  Vigilância: operação e manutenção de CFTV, sistemas de segurança eletrônica e sistemas contra incêndio
-  Gestão de utilidades (água/esgoto, energia elétrica e gás)
-  Fornecimento e conservação de utensílios de cozinha e para servir alimentação

ESTADO

Responsável por:

-  Serviços de natureza pedagógica
-  Material didático e escolar
-  Alimentação escolar: aquisição e distribuição de gêneros alimentícios; elaboração do cardápio escolar; preparação de refeições
-  Transporte de alunos

O PROJETO

Divisão do Projeto em 2 Lotes Regionais

Sub-Lote 01 – Norte MG



Sub-Lote 02 - RMBH



O PROJETO

Principais Números

	Lote Norte SUBLOTE 01	Lote RMBH SUBLOTE 02
Escolas	34	61
Investimento + Reinvestimentos (Capex Total)	R\$ 345 milhões	R\$ 685 milhões
Custos e Despesas (Opex)	Total	R\$ 1.274 milhões
	Média Anual	R\$ 53,4 milhões/ano
Contraprestação Mensal Máxima	R\$ 7,3 milhões	R\$ 14,0 milhões
WACC	9,67%	

A close-up, slightly blurred photograph of a person's hands writing in a notebook with a pencil. The person is wearing a green shirt and has long hair. The background is a light-colored wall.

PPP de Manutenção Escolar do Estado de Minas Gerais

ESTUDOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

Diretrizes do Projeto

O projeto teve como propósito **renovar e adequar as escolas existentes**, com base nas seguintes diretrizes:

 **Projeto Mínimo de Escolas de MG como guia:** uniformidade e excelência para a rede escolar.

 **Diagnóstico antes da ação:** levantamento técnico em cada unidade para propor soluções adequadas às suas condições e limitações.

 **Reformas:** o projeto busca valorizar e melhorar as estruturas já existentes.

 **Renovação integral de mobiliário e equipamentos:** substituição antes do início da nova operação.

 **Olhar para o futuro:** as reformas como um legado: escolas mais acolhedoras, seguras e sustentáveis.

ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

Priorização

As reformas das estruturas já existentes seguirão uma **lógica de impacto e necessidade**, priorizando os **ambientes que mais transformam a vida escolar**:

Ambientes Internos

- Salas de Aula:** coração do aprendizado, com ventilação, iluminação e acessibilidade garantidas.
- Instalações Sanitárias (incluindo PNE):** essenciais para dignidade, saúde e inclusão.
- Laboratórios ou Salas Multiuso:** espaços para práticas, tecnologia e inovação.
- Cozinha e Refeitório:** locais seguros e adequados para preparo e consumo de refeições.
- Biblioteca:** espaço de pesquisa, estudo e convivência acadêmica.



Ambientes Externos:

- Quadra Poliesportiva:** essencial para atividades físicas, esportivas e eventos escolares;
- Pátio/Recreio Coberto:** área de convivência protegida, garantindo conforto em dias de sol ou chuva.
- Áreas de Circulação (rampas e escadas):** acessos seguros e acessíveis entre blocos e ambientes, conforme a ABNT NBR 9050.
- Jardins e Áreas Verdes:** espaços agradáveis que podem ser usados em atividades pedagógicas ao ar livre.



ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

Tipologias

Para os estudos do projeto, dada a premissa de reformas das estruturas já existentes, **foram definidas tipologias referenciais** de modo a agrupar as unidades em “famílias” **com perfis semelhantes**.

Premissas para agrupamento:

 Todas as **95 escolas foram vistoriadas**, com levantamento técnico detalhado e uso de scanner 3D.

 Foram identificadas **semelhanças construtivas, funcionais e de estado de conservação de todas as escolas**

 As escolas foram agrupadas em **4 tipologias principais e 9 derivações**, criando “famílias” de escolas com perfis próximos.

 Foram definidos **projetos-conceito para cada tipologia**, alinhados ao **Projeto Modelo de Escolas de MG**.

Benefícios:

 **Padronização:** soluções consistentes em toda a rede.

 **Precisão orçamentária:** premissas de investimentos (CAPEX) e reinvestimentos (RE-CAPEX) ajustados à realidade.

 **Otimização do planejamento:** intervenções mais rápidas e eficientes.

 **Escala + individualidade:** ganho coletivo sem perder as necessidades de cada escola.

ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

Tipologias

Tipologia A

- **Blocos térreos + 1 bloco com quadra coberta**
- **Variações:** A1 (quadra descoberta) | A2 (sem quadra)
- **Quantidade:** 22 escolas (A) + 4 (A1) + 2 (A2)
- **Total Tip. A:** 28 escolas

Tipologia B

- **Dois blocos de 2 pavimentos (T+1) + 1 bloco com quadra coberta**
- **Variações:** B1 (quadra descoberta) | B2 (sem quadra)
- **Quantidade:** 31 escolas (B) + 8 (B1) + 1 (B2)
- **Total Tip. B:** 40 escolas

Tipologia C

- **Três blocos (2 térreos + 1 com 3 pavimentos) | 2 blocos com quadra coberta**
- **Quantidade:** 3 escolas
- **Total Tip. C:** 3 escolas

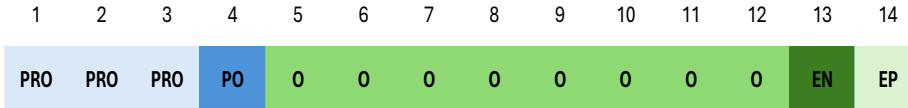
Tipologia D

- **Três blocos (2 térreos + 1 com subsolo, térreo e 1º pavimento) + quadra coberta**
- **Variações:** D1 (quadra descoberta) **Quantidade:** 18 escolas (D) + 6 (D1)
- **Total Tip. D:** 24 escolas

ESTUDO DE ARQUITETURA E ENGENHARIA

Cronograma Referencial

✓ Cronograma de obras médio estimado para as unidades escolares



Legenda	
PRO	Período Pré Obra - Projetos
PO	Período Pré Obra - Aprovações
EP	Montagem/Desmontagem Estrutura Provisória
O	Período Obra **A numeração são equipes
EN	Entrega e Aceite de Obra

✓ Execução das obras

Lote Norte - 34 unidades

Meses	Nº unidades	% conclusão
Até 13º	17	50%
14º ao 26º	17	50%
	34	100%

Lote RMBH - 61 unidades

Meses	Nº unidades	% conclusão
Até 13º	15	25%
14º ao 26º	17	28%
27º ao 39º	27	44%
40º ao 52º	2	3%
	61	100%

Estudo de Arquitetura e Engenharia

Cronograma Referencial

- ✓ **Prazos máximos** estabelecidos no **Contrato** para **entrega de obras de todas as unidades escolares e** também de **quantidade determinadas de unidades escolares ao longo do tempo**:

PRAZO DE ENTREGA DE OBRAS (todas as unidades)

Lotes	
Norte	até 24 meses*
RMBH	até 39 meses*
“Lote Global”	até 50 meses*

PRAZOS DE ENTREGA DE OBRAS (quantidades de UEs ao longo do tempo)

Lotes	Até 15 meses	Até 26 meses	Até 39 meses
Norte	20		
RMBH	20	40	
“Lote Global”	20	40	60

*contados da emissão da 1^a ordem de inicio de unidade

*contados do fim da Etapa de aprovação pelo Estado do Cronograma Macro de Implantação e da emissão da 1^a ordem de inicio de unidade

A close-up, slightly blurred photograph of a person's hands writing in a notebook with a pencil. The person is wearing a green shirt and has long hair. The background is out of focus, showing what appears to be a classroom setting.

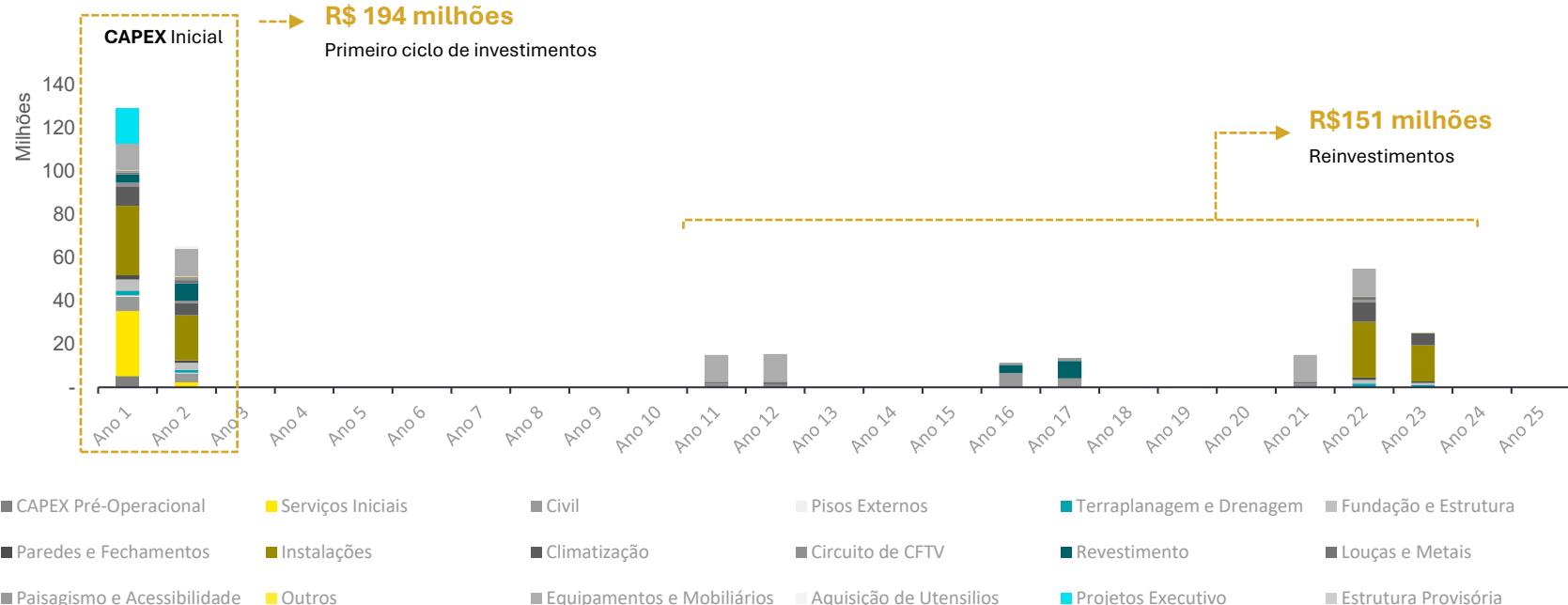
PPP de Manutenção Escolar do Estado de Minas Gerais

ESTUDOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

CAPEX - Norte

É estimado um **investimento total de ~R\$ 345 milhões**, que contempla os investimentos e reinvestimentos ao longo dos 25 anos do contrato.

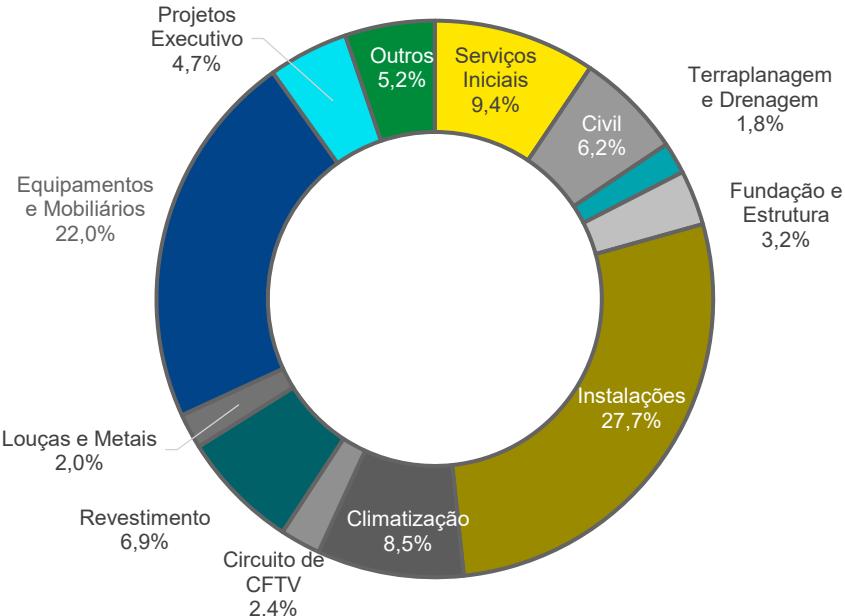


MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

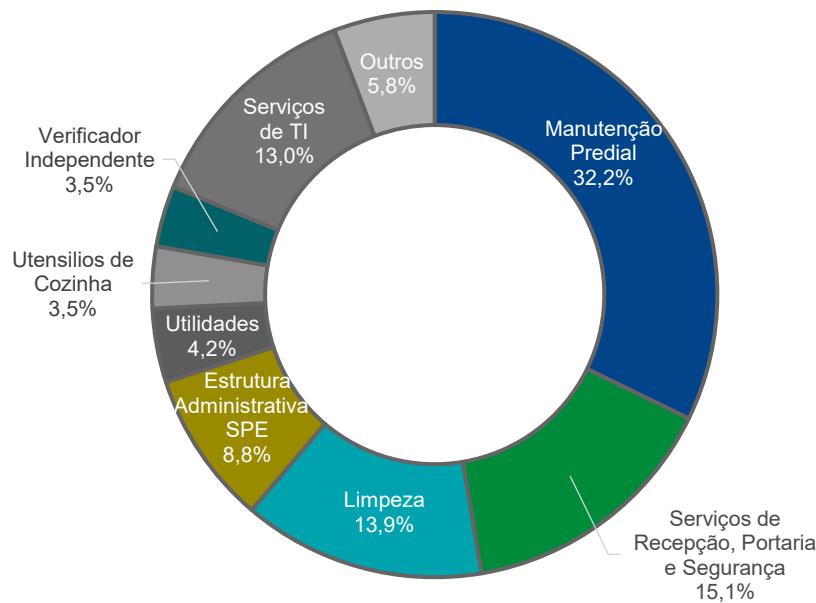
CAPEX e OPEX - Norte

Abaixo, os valores estimados totais para CAPEX e OPEX, assim como a representatividade % de cada linha que os compõem:

Capex por Categoria



Opex por Categoria



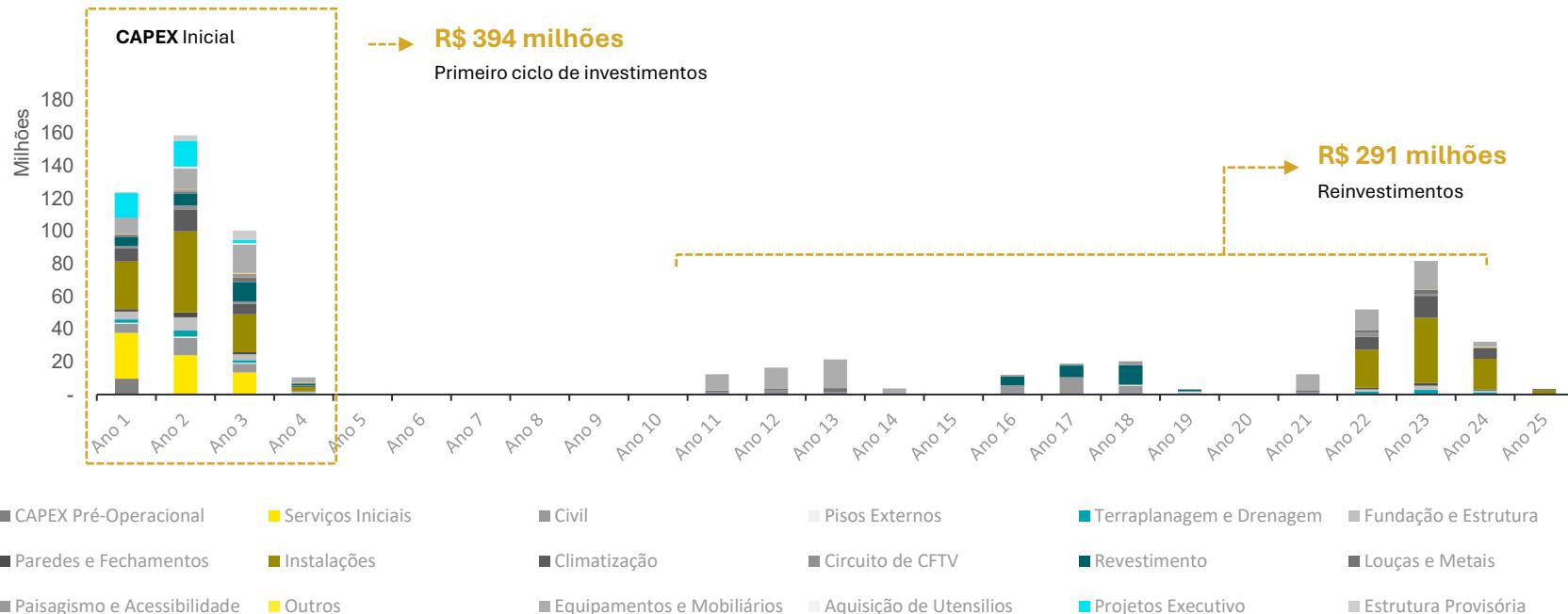
*Outros: CAPEX Pré-Operacional, Pisos Externos, Paredes e Fechamentos, Paisagismo e Acessibilidade, Outros, Aquisição de Utensílios

*Outros: Manutenção de Mobiliário e Equipamento, CFTV, Jardinagem, Controle de Pragas, Fornecimento de Internet e Seguros e Garantias

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

CAPEX - RMBH

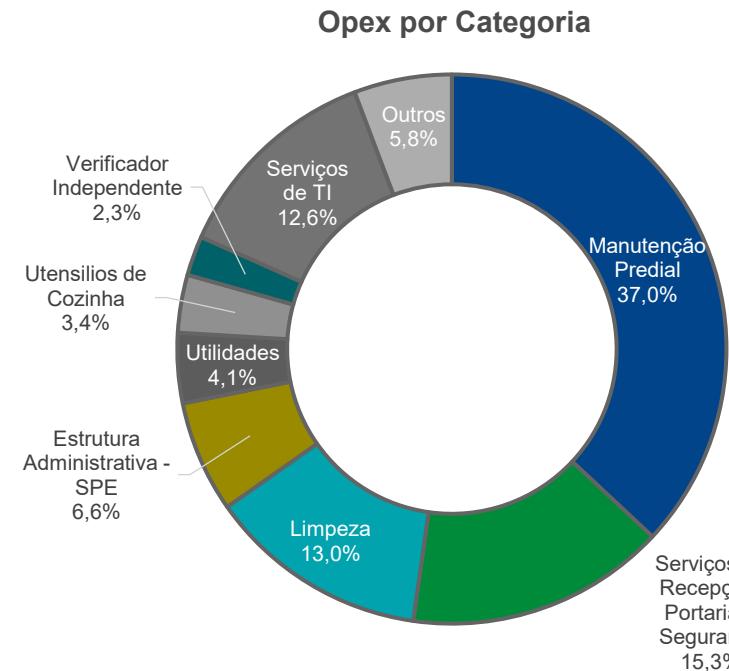
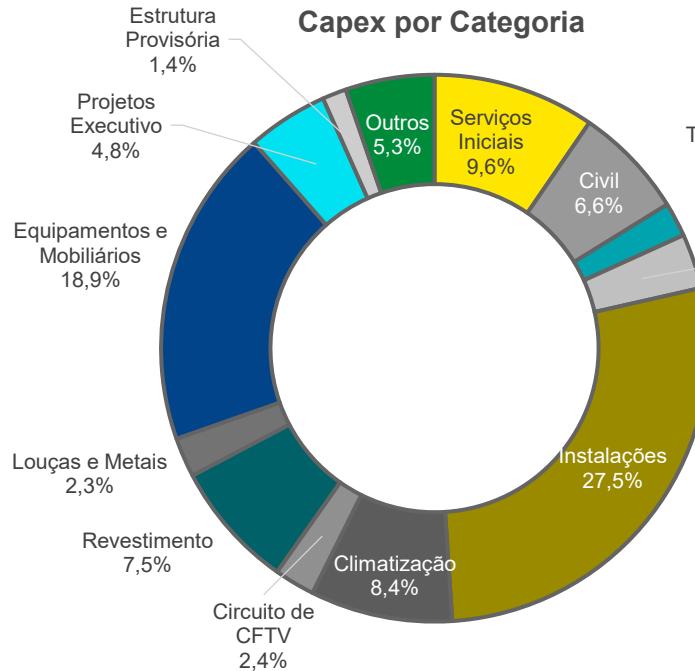
É estimado um **investimento total de ~R\$ 685 milhões**, que contempla os investimentos e reinvestimentos ao longo dos 25 anos do contrato.



MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

CAPEX e OPEX - RMBH

Abaixo, os valores estimados totais para CAPEX e OPEX, assim como a representatividade % de cada linha que os compõem:



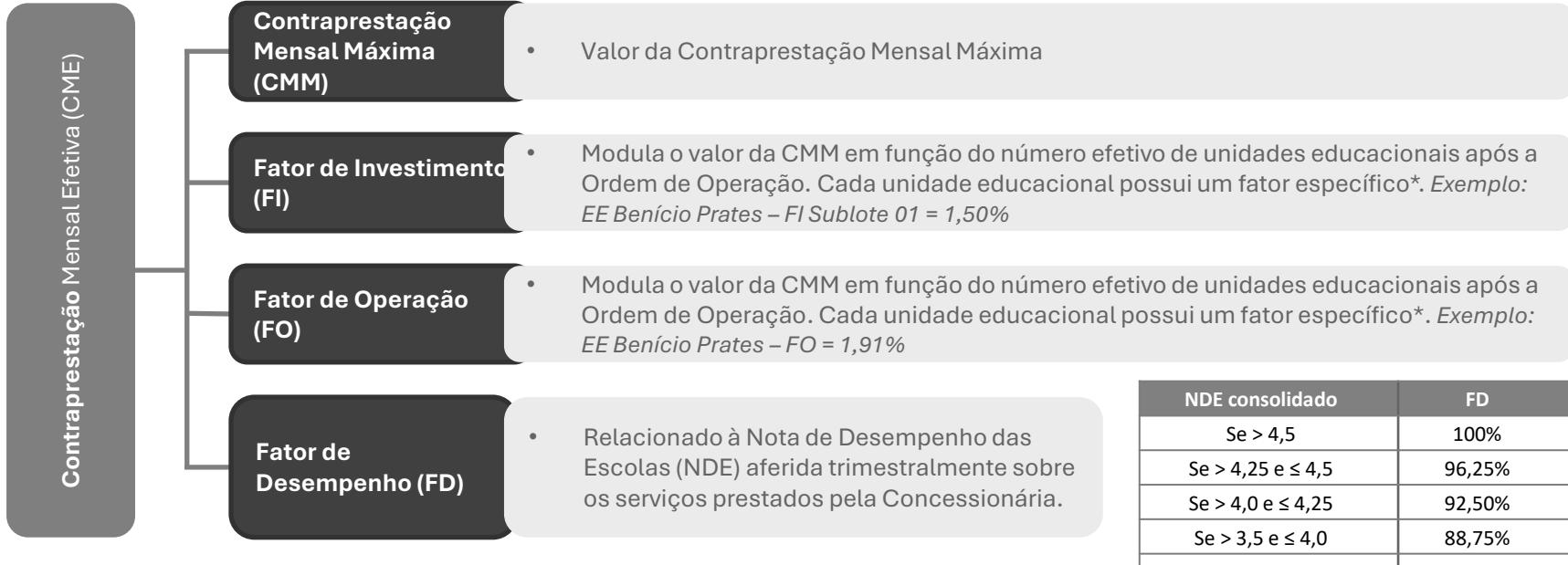
*Outros: CAPEX Pré-Operacional, Pisos Externos, Paredes e Fechamentos, Paisagismo e Acessibilidade, Outros, Aquisição de Utensílios

*Outros: Manutenção de Mobiliário e Equipamento, CFTV, Jardinagem, Controle de Pragas, Fornecimento de Internet e Seguros e Garantias

MECANISMO DE PAGAMENTO

Cálculo da Contraprestação Mensal

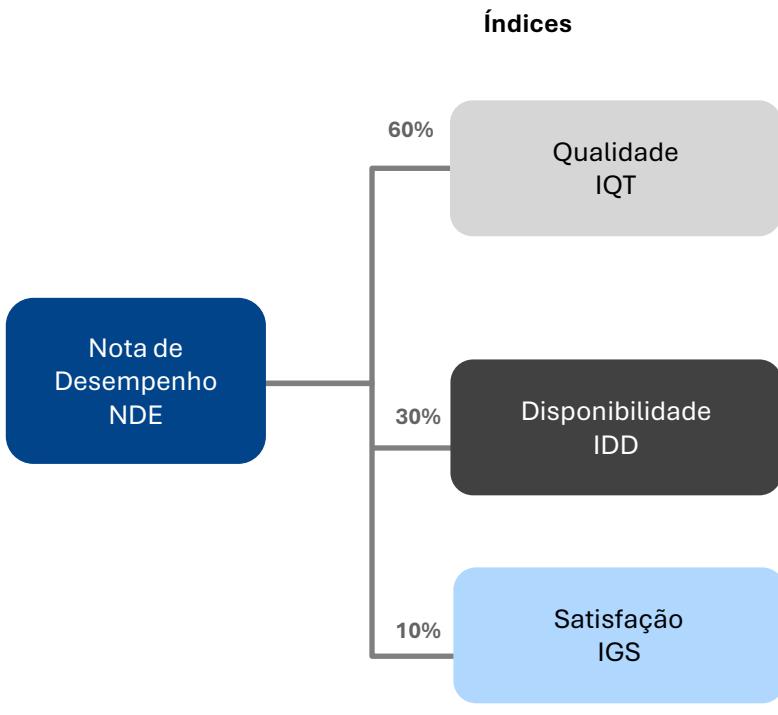
$$CME = \left(\sum_{UE=1}^n FI_{UE} \times 39\% \times CMM \right) + \left(\sum_{UE=1}^n FO_{UE} \times 61\% \times CMM \times FD \right)$$



* O percentual do Fator de Investimento (FI) e Fator de Operação (FO) exemplificado são para cada Sublot, de modo que para o Lote Global o percentual é inferior. Exemplo: Para *EE Benício Prates*: *FI = 0,50%; FO = 0,65%*

INDICADORES DE DESEMPENHO

Cálculo da Nota de Desempenho (NDE)



Total de 21 indicadores de desempenho



PPP de Manutenção Escolar do Estado de Minas Gerais

ASPECTOS JURÍDICOS

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Edital



MODALIDADE

Concorrência Internacional



CRITÉRIO DE JULGAMENTO

Menor valor da Contraprestação Mensal

Máxima, observados os limites fixados no Edital
A concorrência pode ocorrer por **Lote Global** ou por **Sublotes**, sem restrição a uma única Licitante

A Comissão **definirá** se a disputa será pelo Lote Global ou pelos Sublotes, **mediante apresentação de Propostas Econômicas**



GARANTIA DE PROPOSTA

Lote Global: R\$ 20.665.441,40

Sublot 01 (Norte MG): R\$ 7.393.264,98

Sublot 02 (RMBH): R\$ 13.272.176,42



MODO DE DISPUTA FECHADO

A Comissão recebe e analisa os **Documentos de Credenciamento** e os **Envelope nº 1, Envelope nº 2 e Envelope nº 3**

Concluída a análise da Garantia da Proposta, realiza-se a **Sessão Pública de Julgamento na sede da B3**

A Comissão verifica a existência de **propostas econômicas** para o Lote Global e/ou Sublotes e **classifica as Licitantes em ordem crescente** de Contraprestação Mensal Máxima, aplicando, se necessário, os **critérios de desempate** do art. 60 da Lei 14.133/2021



QUALIFICAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Balanço Patrimonial, demonstração de resultado de exercícios e demonstrações contábeis dos 2 últimos exercícios sociais



HABILITAÇÃO TÉCNICA

- Experiência na **execução de investimentos em empreendimento no setor de infraestrutura**

Lote Global: R\$ 286.085.389,21

Sublot 01: R\$ 94.415.552,69

Sublot 02: R\$ 191.669.836,52

- Experiência na **execução de obras de construção ou reforma edilícias**

Lote Global: 80.967 m²

Sublot 01: 25.875 m²

Sublot 02: 55.092 m²

- Experiência na **gestão predial**

Lote Global: 80.967 m²

Sublot 01: 25.875 m²

Sublot 02: 55.092 m²

* Regras específicas para a soma de atestados

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Edital



CRITÉRIO DE JULGAMENTO - Detalhamento

Na abertura de todas as Propostas Econômicas, a Comissão de Licitação deverá :

- verificar se há proposta(s) para o Lote Global e se há proposta(s) para os Sublotes, sem anunciar os valores ofertados;
- se **houver proposta econômica** para o **Lote Global**, somente **serão anunciadas as propostas** econômicas oferecidas para **Sublotes** se houver, pelo menos, **uma proposta** econômica para **cada um dos Sublotes**.
- se **houver proposta econômica** para o **Lote Global** e não houver **proposta** econômica para **nenhum dos sublotes**, a forma de **contratação** será aferida pela **disputa do Lote Global**.
- se **houver proposta econômica** para o **Lote Global** e houver **proposta** econômica para **apenas um Sublote**, a forma de **contratação** também será aferida pela **disputa do Lote Global**.
- se **não houver proposta econômica** para o **Lote Global**, a forma de **contratação** será aferida **individualmente** pela **disputa** dos **respectivos Sublotes** de interesse.
- caso o **valor da menor proposta econômica** apresentada para o **Lote Global** seja **igual ou inferior** à soma dos **valores das menores propostas econômicas** apresentadas para os **dois Sublotes**, será considerada **vencedora** da presente etapa licitatória a **proposta econômica** apresentada para o **Lote Global**.
- caso o **valor da menor proposta econômica** apresentada para o **Lote Global** seja **superior ao somatório** dos **valores das menores propostas econômicas** apresentadas para os **dois Sublotes**, será considerada **vencedora** da presente etapa licitatória a **menor proposta comercial** apresentada para **cada Sublote**.

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Edital



CONDIÇÕES DE ASSINATURA DO CONTRATO

- Constituição de SPE com sede no Município de Belo Horizonte
- Estrutura acionária e de gestão da SPE
- **Subscrição e integralização do capital social com valores mínimos para cada Sublote e Lote Global**
- Prestação da Garantia de Execução do Contrato
- **Comprovante de pagamento ao BNDES dos valores referentes à elaboração dos estudos da Concessão**
- **Comprovante de pagamento à B3 pela realização da Sessão Pública**
- Comprovação da contratação da Construtora Subcontratada e/ou Entidade Subcontratada, se aplicável
- Indicação do representante legal da SPE e apresentação da estrutura de governança do Contrato
- Entrega do Termo de Integridade assinado

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Contrato



PRAZO

25 anos contados da Data de Eficácia do Contrato



ORDEM DE INÍCIO

Até **45 dias** da assinatura do Contrato



GARANTIA DE EXECUÇÃO DO CONTRATO

Sublote 01: R\$ 36.973.659,38

Sublote 02: R\$ 66.390.048,72

Lote Global: R\$ 103.363.708,09



CONDIÇÕES DE EFICÁCIA

- **Celebração de Contrato de Administração de Contas com Agente Fiduciário**
- Instituição de Comitê de Governança Institucional
- **Contratação de Verificador Independente**
- Apresentação do Plano de Seguros
- **Apresentação do Cronograma Macro de Implantação**
- Publicação do extrato do Contrato no PNCP
- Indicação de Membros do Comitê de Governança
- Indicação dos Gestores das Unidades Educacionais
- Apresentação do Inventário de Mobiliário e Equipamentos Preexistentes
- **Formação do Saldo Mínimo da Conta Garantia**

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Contrato



GARANTIA PÚBLICA

Saldo mínimo equivalente a **3 Contraprestações Mensais Máximas**, oriundas do orçamento estadual



SEGUROS

Responsabilidade Civil: danos a terceiros na Etapa de Obras

Engenharia: riscos de engenharia, danos materiais, ambientais e patrimoniais na Etapa de Obras

Operacional: perdas e danos materiais aos Bens da Concessão

Responsabilidade Civil Operacional: perdas, destruições ou avarias dos bens associados às obras, serviços, exploração dos imóveis e demais atividades da Concessão



VERIFICADOR INDEPENDENTE

Contratado e remunerado pela Concessionária



REVISÕES CONTRATUAIS

- **Ordinárias:** a cada ciclo quinquenal, em relação a investimentos, serviços, indicadores de desempenho, obrigações de serviço, avaliação de mobiliário, equipamentos e infraestrutura, demandas por novos investimentos
- **Extraordinárias:** pode ser evocada por qualquer das partes sempre que houver um **evento de desequilíbrio que demande equacionamento urgente**, observada a alocação realizada na matriz de riscos do Contrato

MODELAGEM JURÍDICA

Aspectos Gerais do Contrato



NOVOS INVESTIMENTOS

- Sujeitos à decisão do Poder Concedente
- Pré aprovação da **construção de até 3 novas Unidades Educacionais** pela Concessionária, conforme seleção e disponibilização de terrenos pelo Poder Concedente



RECEITAS ACESSÓRIAS

- Anuência prévia do Poder Concedente
- Concessionária deve apresentar **Plano Comercial** de viabilidade para cada atividade
- Investimentos e receitas **contabilizados em separado**, não contando para reequilíbrio nem indenização em caso de extinção
- Compartilhamento de **até 15% da receita bruta de cada atividade**, sendo previsto abatimento na Contraprestação Mensal Efetiva



MECANISMOS DE RESOLUÇÃO DE CONTROVÉRSIAS

Comitê de Resolução de Conflitos

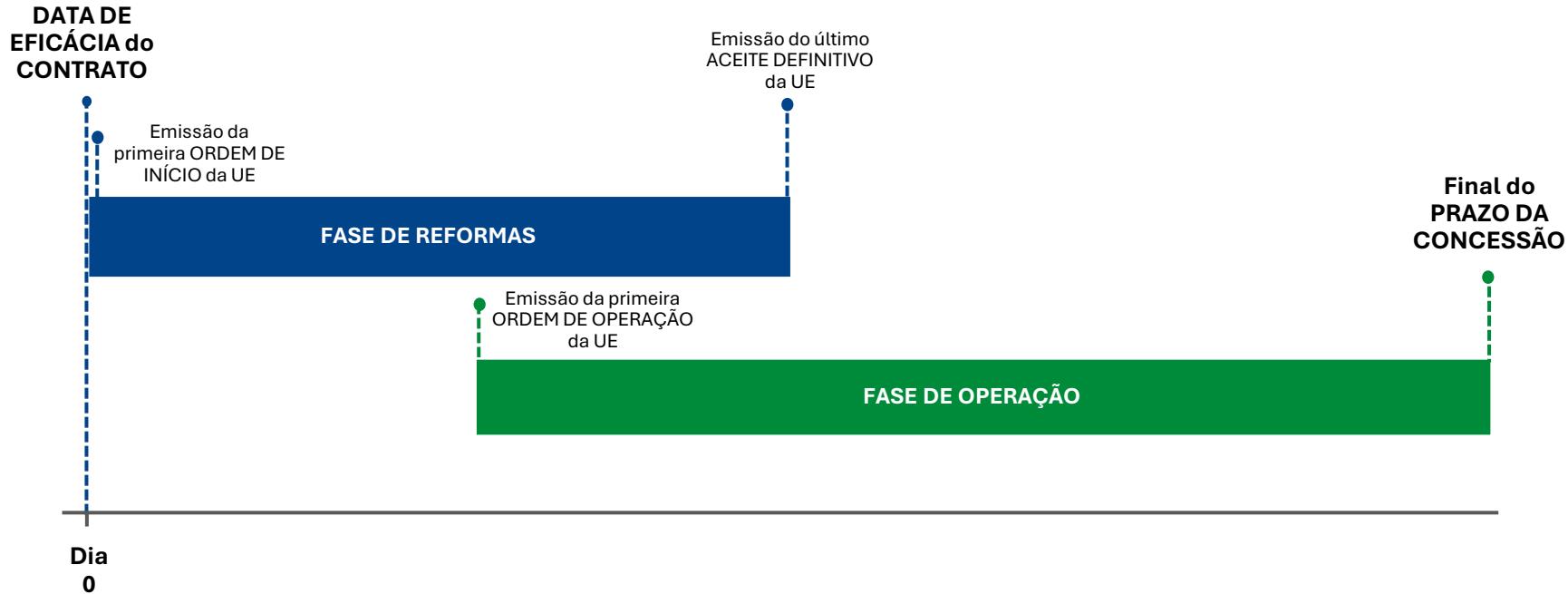
- Função opinativa/orientativa
- Instaurado por qualquer das partes, inclusive ad hoc, para divergências técnicas ou econômico-financeiras
- Composição tripartite: um indicado pelo Poder Concedente, um pela Concessionária e um especialista escolhido em comum ou pelo Verificador Independente
- Parecer emitido em até 30 dias, com efeito vinculante até eventual decisão arbitral ou judicial

Arbitragem

- Função resolutiva
- Câmara a ser indicada pelo Estado para a solução de litígios que versem sobre direitos patrimoniais disponíveis

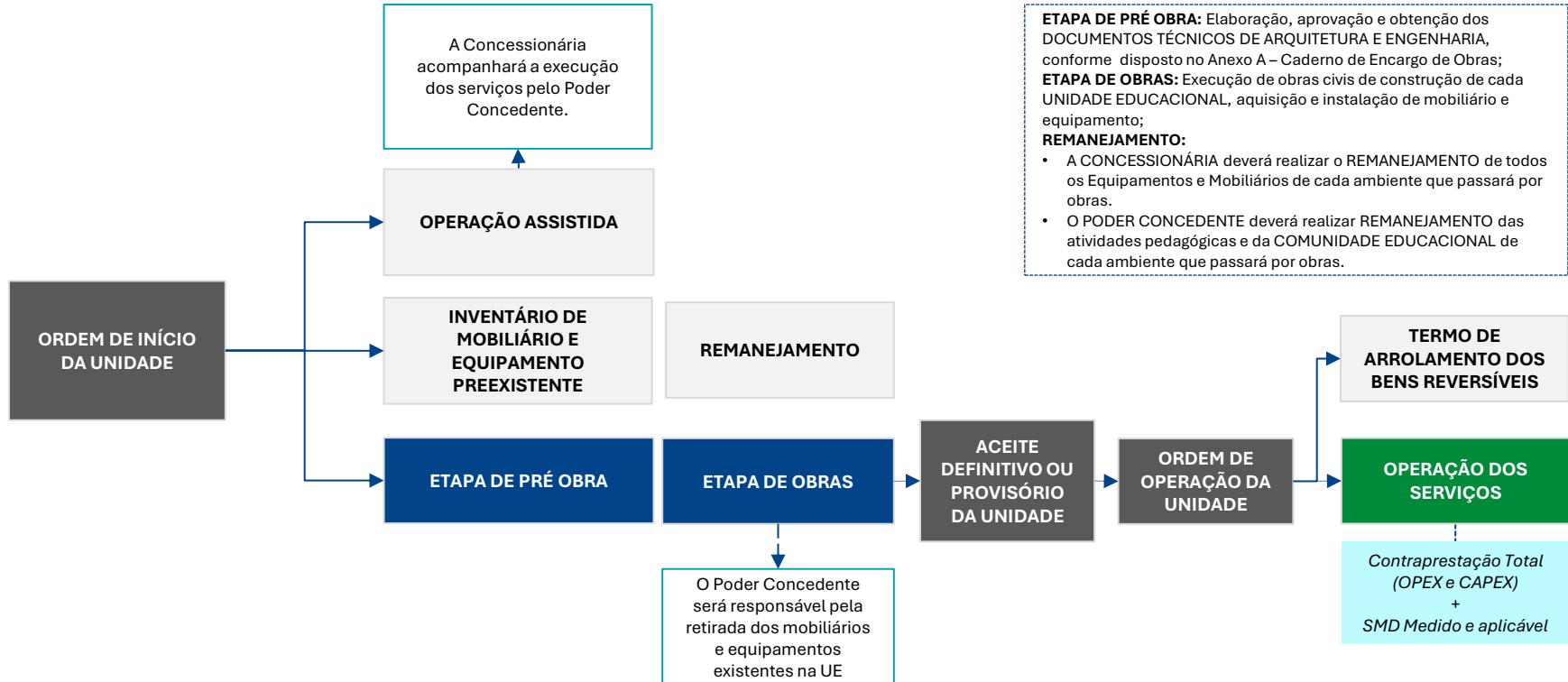
MODELAGEM JURÍDICA

Fases e Etapas da Concessão



MODELAGEM JURÍDICA

Cenário de Remanejamento Sem Migração



MODELAGEM JURÍDICA

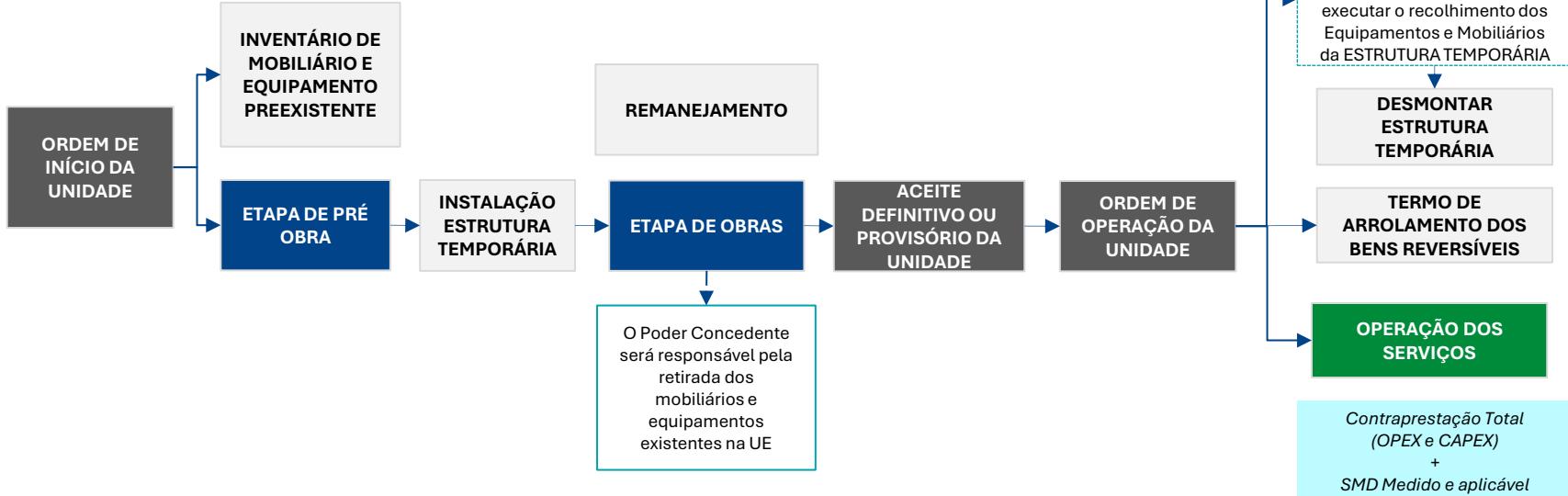
Cenário De Remanejamento Para Estrutura Temporária Parcial

ETAPA DE PRÉ OBRA: Elaboração, aprovação e obtenção dos DOCUMENTOS TÉCNICOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA, conforme disposto no Anexo A – Caderno de Encargo de Obras;

ETAPA DE OBRAS: Execução de obras civis de construção de cada UNIDADE EDUCACIONAL, aquisição e instalação de mobiliário e equipamento;

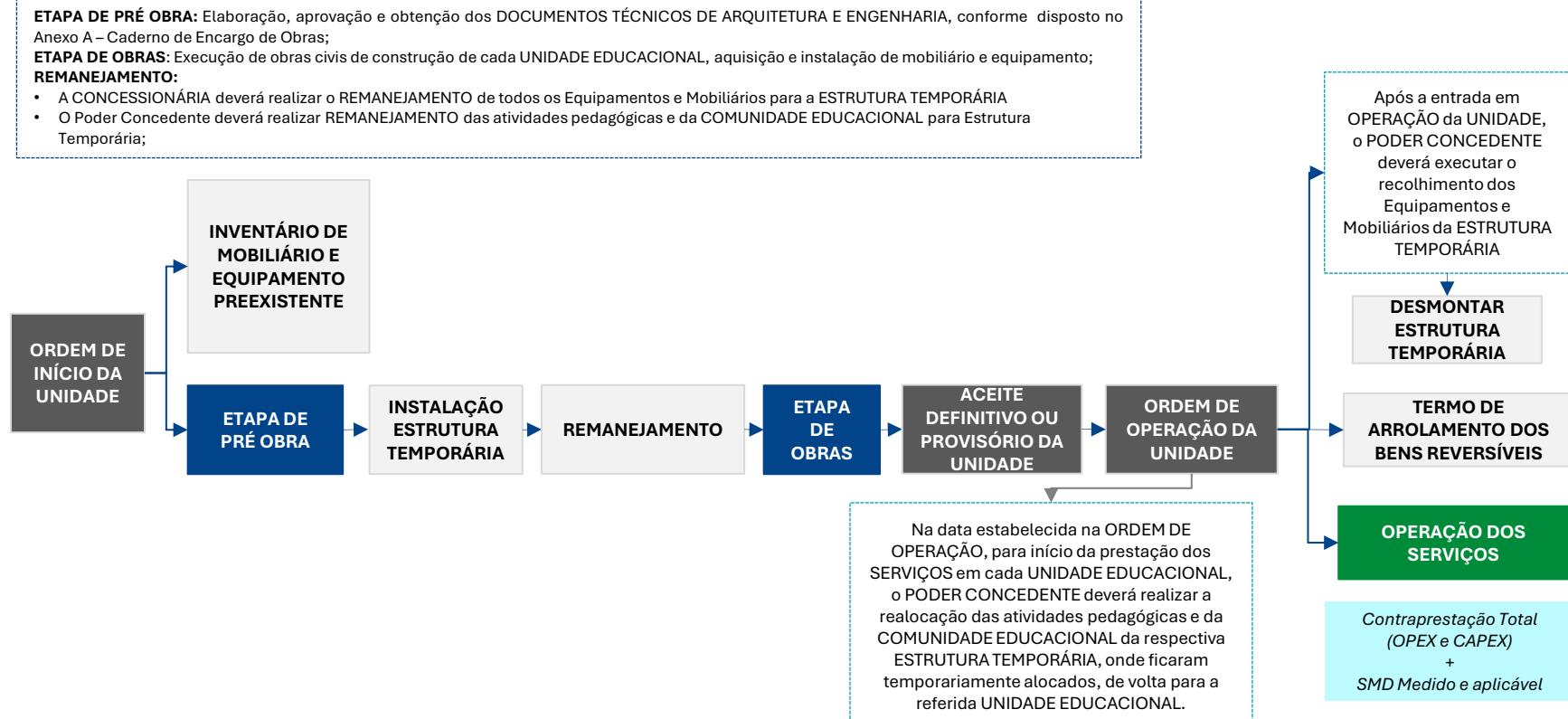
REMANEJAMENTO:

- A CONCESSIONÁRIA deverá realizar o REMANEJAMENTO de todos os Equipamentos e Mobiliários de cada ambiente que passará por reforma para a ESTRUTURA TEMPORÁRIA Parcial, e ao fim das obras, de volta para o ambiente original
- O Poder Concedente deverá realizar REMANEJAMENTO das atividades pedagógicas e da COMUNIDADE EDUCACIONAL de cada ambiente que passará por reforma para Estrutura Temporária Parcial, e ao fim das obras, de volta para o ambiente original



MODELAGEM JURÍDICA

Cenário De Remanejamento Para Estrutura Temporária (Dedicada ou Compartilhada)



MODELAGEM JURÍDICA

Alocação de riscos-chave

PODER CONCEDENTE

- **Variação de demanda:** turmas que **excedam** o limite máximo do padrão normativo
- **Tributário: criação e alteração** de tributos com impacto negativo na concessão, inclusive decorrente da implementação da EC nº 132/2023
- **IPTU** incidente sobre a área da concessão
- **Eventos climáticos extremos e força maior e fortuito não segurável**
- **Licenciamento e urbanismo:** recusa imotivada/omissão dos órgãos, atrasos **não imputáveis**, mudança de entendimento municipal (parâmetros/coeficiente) e restrições por interpretação urbanística
- **Fundiário:** pendências de regularização, disputas por metragem/matrículas e **vícios ocultos** de infraestrutura existente
- **Disponibilização de espaços e terrenos: liberação de áreas** nas UEs para reformas **e dos terrenos** para até 3 novos investimentos
- **Migração e realocação administrativa da comunidade escolar** durante as obras nas UEs classificadas com remanejamento

CONCESSIONÁRIA

- **Risco residual de escopo:** **não mapeados** inerentes a reformas, serviços e novos investimentos
- **Condições das estruturas existentes e terrenos:** condições físicas e geotecnia para suportar melhorias
- **Licenciamento e renovações:** obtenção de licenças e outorgas, assim como toda renovação, mediante **culpa e atrasos imputáveis**
- **Atualidade tecnológica:** **ressalvados** os casos de **incorporação não essencial** por determinação do Poder Concedente
- **Utilities e contingência:** energia/água/esgoto/gás/telefonia durante obras e operação, ressalvado o **gatilho objetivo de água**, mediante cobertura por falta de até 15 dias/ano; acima disso, o risco **migra** ao Concedente
- **Tributário:** recolhimento e planejamento e alterações sobre renda/lucro
- **Vandalismo e dano** a bens reversíveis
- Contratação e remuneração do **Verificador Independente**
- **Fortuito e força maior:** até o teto de **seguro** e enquanto segurável

MODELAGEM JURÍDICA

Estrutura de pagamentos e garantias

MECANISMO DE PAGAMENTO

Pagamento mensal das contraprestações e demais obrigações pecuniárias e eventuais indenizações do Poder Concedente

RECURSOS ORIUNDOS DO TESOURO ESTADUAL

Pagamento ordinário da Contraprestação Mensal

1

Concessionária
CONTA DE LIVRE MOVIMENTAÇÃO

GARANTIA

Em caso de inadimplência, é acionado o Sistema de Garantias, para pagamento a partir da **Conta Garantia** (2), **recomposta** com recursos do **FPE** (3)

RECURSOS ORIUNDOS DO TESOURO ESTADUAL

CONTAGARANTIA

3Contraprestações

2

RECURSOS FPE



Utilização para o fluxo de recomposição do saldo mínimo da Conta Garantia, na forma do art. 68 da Lei Estadual nº 25.235/2025

3

A close-up, slightly blurred photograph of a person's hands writing in a notebook with an orange pencil. The person is wearing a green shirt and has long hair. The background is out of focus.

PPP de Manutenção Escolar do Estado de Minas Gerais

CRONOGRAMA DO PROJETO

CRONOGRAMA DO PROJETO

