

**CONTRATO Nº [•]/[•]**

**ANEXO J – MATRIZ DE RISCOS**

**CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]/202[•]**

**ESTADO DE MINAS GERAIS**

**PROCESSO Nº [•]  
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

**ÍNDICE**

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. MATRIZ DE RISCOS.....</b>	<b>4</b>

**PROCESSO Nº [•]  
CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

## **1. INTRODUÇÃO**

- 1.1.** Este ANEXO integra o CONTRATO e deve ser interpretado em conjunto com ele, em especial a sua cláusula 33 – DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO E DOS RISCOS, e todos os seus ANEXOS.
- 1.2.** Os riscos decorrentes da execução da CONCESSÃO serão alocados ao PODER CONCEDENTE e à CONCESSIONÁRIA, conforme disposto na matriz de riscos abaixo.

## 2. MATRIZ DE RISCOS

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
<b>Obrigações preliminares</b>				
1	Eventos Antecedentes à Assinatura do Contrato	Não celebração do contrato	Cancelamento, revogação ou anulação da licitação pelo Poder Concedente, exceto se causado pela Adjudicatária	Poder Concedente
2			Não comparecimento da Adjudicatária para celebração do Contrato ou não atendimento das condições para assinatura do Contrato. Execução da garantia de proposta	Adjudicatária
3		Atraso ou falha na constituição da SPE	Falha, atraso ou embaraços na constituição de SPE na forma e prazos previstos no Edital, no Contrato e em seus Anexos, ensejando atrasos para o início da execução contratual. Execução da garantia de proposta	Adjudicatária
4	Condições de eficácia	Atraso ou falha na constituição ou operacionalização da Garantia Pública	Falha ou atraso na constituição da Garantia Pública nos termos do Contrato, exceto se em função de conduta imputável à Concessionária	Poder Concedente
5			Falha ou atraso na formalização e operacionalização dos mecanismos de Garantia Pública	Poder Concedente
6		Atraso na emissão da ordem de início	Falha ou atraso na emissão da Ordem de Início decorrente de fatos imputáveis à Concessionária	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
7			Falha ou atraso na emissão da Ordem de Início decorrente de fatos não imputáveis à Concessionária, com possível atraso para o início da execução contratual e prejuízo ao cronograma de obras	Poder Concedente
<b>Macroeconômico/Investimento</b>				
8	Premissas macroeconômicas	Alteração das premissas macroeconômicas	Alteração das premissas macroeconômicas consideradas pelo Poder Concedente para elaboração do Cenário Base e do Cenário Base do Modelo Financeiro do Projeto, com variação do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
9	Inflação	Variação do valor de compra da moeda	Distorção da estrutura de custos em função da variação do poder de compra da moeda no tempo, com variação do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
10	Câmbio	Variação do custo de capital em função de câmbio	Aumento do custo do projeto em função da variação da taxa de câmbio, com redução do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
11	Taxas de Juros	Variação nas taxas de juros	Aumento do custo do projeto em função da variação das taxas de juros, com redução do retorno	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			econômico-financeiro da Concessionária	
12		Aumento de custos em razão de renegociação de dívida	Aumento do custo de capital em função de renegociação de instrumentos de dívida de curto prazo ou sua substituição por dívida de longo prazo, com redução do retorno econômico-financeiro da Concessionária	Concessionária
13	Refinanciamento	Redução de custos em razão de renegociação de dívida	Redução do custo de capital em função de renegociação de instrumentos de dívida de curto prazo ou sua substituição por dívida de longo prazo. Nesta hipótese, necessário o compartilhamento de ganhos com Poder Concedente (art. 5º, IX, Lei 11079/04)	Concessionária
14	Capital Social ( <i>equity</i> )	Integralização do capital social	Atrasos ou dificuldades para integralização mínima de capital social como condição precedente da assinatura do contrato; ou para integralização do restante do capital social dentro de 24 meses	Concessionária
15	Direitos dos Acionistas	Alienação de controle acionário	Alienação de controle acionário, cessão do CONTRATO ou qualquer outra forma de alteração, direta ou indireta, do controle da CONCESSIONÁRIA, observadas, em qualquer hipótese, as prerrogativas do PODER	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			CONCEDENTE estabelecidas no CONTRATO Conflito de interesses	
	Direitos dos Acionistas	Conflito de Interesse	Conflitos de interesse no âmbito da administração da Concessionária ou de seu(s) acionista(s) que causem empecilhos ou atrasos nas decisões e ações pertinentes à execução da CONCESSÃO	Concessionária
16	Direitos dos Mutuantes	Emissão de Títulos Conversíveis	Emissão de títulos (como, por exemplo, debêntures) conversíveis em ações que impliquem em alteração do controle acionário sem aprovação prévia do PODER CONCEDENTE – Possibilidade de conflito de interesses	Concessionária
17	Direitos dos Mutuantes	Garantia do empréstimo	Oferecimento do fluxo de caixa emergente do projeto para garantia do contrato de mútuo sem anuência prévia e expressa do PODER CONCEDENTE – Possibilidade de conflito de interesses	Concessionária
18	Direitos dos Mutuantes	Garantia do empréstimo	Oferecimento de penhor sobre quotas ou ações correspondentes ao controle acionário da CONCESSIONÁRIA sem anuência prévia e expressa do PODER CONCEDENTE - Possibilidade de conflito de interesses	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
19	Direitos dos Mutuantes	<i>Step-in rights</i>	Assunção temporária da gestão da CONCESSIONÁRIA pelo mutuante para restruturação da dívida e das operações com vistas ao saneamento de situação de <i>default</i>	Concessionária
20	Riscos residuais	Riscos não mapeados ou não expressamente alocados	Riscos não mapeados ou não expressamente alocados na matriz de riscos contratual, que sejam inerentes às obras de reformas, aos SERVIÇOS e aos NOVOS INVESTIMENTOS que resulte em variação significativa dos custos, despesas, investimentos ou receitas	Concessionária
<b>Riscos Financeiros</b>				
21	Garantia Pública	Recomposição do Saldo Mínimo	Recomposição do SALDO MÍNIMO da CONTA GARANTIA, caso necessário	Poder Concedente
22	Garantia de Execução	Contratação e manutenção da Garantia de Execução	Contratação e manutenção em vigor a GARANTIA DE EXECUÇÃO do CONTRATO nos termos do CONTRATO	Concessionária
23	Seguros	Contratação e manutenção dos seguros	Contratação e manutenção dos seguros exigidos no CONTRATO	Concessionária
24	Tributário	Planejamento tributário da Concessionária	Realização de planejamento tributário da CONCESSIONÁRIA	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
25		Recolhimento de tributos incidentes sobre atividades	Recolhimento dos tributos incidentes sobre suas atividades; cumprimento da legislação tributária, inclusive quando se tratar da exploração de atividades que geram RECEITAS ACESSÓRIAS	Concessionária
26		Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais	Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais que tenham impacto negativo no fluxo de caixa da CONCESSIONÁRIA, inclusive decorrente da implementação da Emenda Constitucional nº 132/23, afetando a prestação dos SERVIÇOS ou o objeto da CONCESSÃO, observado o disposto no CONTRATO	Poder Concedente
27		Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais	Criação, extinção ou alteração de tributos ou encargos legais que não tenham repercussão direta na prestação dos SERVIÇOS ou no objeto da CONCESSÃO ou que impactem positivamente o fluxo de caixa da CONCESSIONÁRIA, observado o disposto no CONTRATO	Concessionária
28		Alteração da legislação tributária sobre a renda e o lucro	Alteração de legislação tributária referente a tributos sobre a renda e o lucro com impacto no valor a ser recebido pela CONCESSIONÁRIA a título de	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			contraprestação pelos SERVIÇOS prestados	
29		Recolhimento de IPTU	Efetivo desembolso ou depósito em juízo de valores a título de recolhimento de IPTU, lançados sobre parcela ou a totalidade da ÁREA DA CONCESSÃO	Poder Concedente
30		Variação nos custos relacionados à captação, aplicação e gerenciamento de recursos financeiros para execução do contrato	Captação, aplicação e gerenciamento de recursos financeiros necessários à execução do CONTRATO, assim como contratação e obtenção dos financiamentos	Concessionária
31	Financeiro	Riscos relacionados com exploração de receitas acessórias	Responsabilidade por todos os riscos relacionados à exploração de RECEITAS ACESSÓRIAS e possíveis prejuízos que possam resultar de sua execução, observadas as disposições do CONTRATO	Concessionária
32		Não obtenção de retorno econômico esperado	Não obtenção do retorno econômico previsto pela CONCESSIONÁRIA, desde que tal comprometimento não decorra de ato do Poder Concedente	Concessionária
33		Variação de preços de equipamentos, custos ou despesas adicionais	Variação de preços de equipamentos, custos ou despesas adicionais necessárias para o atendimento aos INDICADORES DE DESEMPENHO definidos no	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			ANEXO E - INDICADORES DE DESEMPENHO, com impacto nos custos da CONCESSÃO e nos custos da prestação dos SERVIÇOS	
34		Custos de ações judiciais de terceiros contra a Concessionária ou subcontratadas	Custos de ações judiciais de terceiros contra a CONCESSIONÁRIA ou subcontratadas decorrentes da execução da CONCESSÃO, salvo se por fato imputável exclusivamente ao PODER CONCEDENTE	Concessionária
35		Alterações legislativas e normativas que resultem em variações dos custos e/ou receitas da Concessionária	Alterações legislativas e normativas que resultem, comprovadamente, em variações dos custos e/ou receitas da CONCESSIONÁRIA, incluindo normas aplicáveis às UEs, caso afete a equação econômico-financeira	Poder Concedente
36		Prejuízos decorrentes de atos ou fatos anteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO ou riscos expressamente atribuídos ao Poder Concedente	Ônus, danos, despesas, pagamentos, indenizações e eventuais medidas judiciais decorrentes de atos ou fatos anteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO, bem como de atos ou fatos que, embora posteriores à DATA DE EFICÁCIA do CONTRATO, refiram-se a riscos expressamente atribuídos ao PODER CONCEDENTE	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
37		Prejuízos causados pelo Poder Concedente ou por outra pessoa a ele vinculado	Responsabilidade pelos prejuízos causados à CONCESSIONÁRIA, que o PODER CONCEDENTE tenha dado causa, por si ou qualquer outra pessoa física ou jurídica a ele vinculada	Poder Concedente
38		Eventos imprevisíveis ou previsíveis e de consequências incalculáveis que inviabilizem a execução do Contrato tal como pactuado	Eventos imprevisíveis ou previsíveis e de consequências incalculáveis que inviabilizem a execução do CONTRATO tal como pactuado, respeitada a repartição objetiva de riscos estabelecida neste ANEXO	Compartilhado
39		Custos excedentes relacionados ao objeto da Concessão	Custos excedentes relacionados ao objeto da CONCESSÃO, ou custos por ela subestimados, incluindo os relativos às obras realizadas no âmbito do CONTRATO	Concessionária
40		Variações de outros elementos econômico-financeiro	Variações de outros elementos econômico-financeiros não mencionados nas linhas 8 a 11 e 30 a 39 desta Matriz de Risco, aumentando os custos da CONCESSÃO	Concessionária
41	Remuneração	Pagamento da Concessionária	Adimplemento dos pagamentos devidos à CONCESSIONÁRIA nos prazos e na forma prevista em CONTRATO. Incapacidade da CONCESSIONÁRIA honrar com seus compromissos; extinção da CONCESSÃO	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
42	Seguros	Fatos considerados como caso fortuito ou força maior que sejam objeto de cobertura de seguro	Fatos imprevisíveis e supervenientes ou fatos previsíveis e de consequências incalculáveis, em razão de caso fortuito ou força maior, até o limite de cobertura previsto em suas apólices, na forma do disposto no CONTRATO	Concessionária
43		Fatos considerados como caso fortuito ou força maior que não sejam objeto de cobertura de seguro	Fatos imprevisíveis e supervenientes ou fatos previsíveis e de consequências incalculáveis, em razão de caso fortuito ou força maior, que não possam ser objeto de cobertura de seguro oferecido no Brasil, na forma do disposto no CONTRATO	Poder Concedente
44	Eventos climáticos extremos	Eventos climáticos extremos	Ocorrência de eventos climáticos extremos que danifiquem a infraestrutura escolar ou prejudique a plena execução dos serviços sob responsabilidade da CONCESSIONÁRIA, que não possam ser considerados de aferição média, normal ou corriqueira do ponto de vista técnico e científico	Poder Concedente
45	Seguros	Contratação e manutenção de seguros	Contratação e manutenção dos seguros exigidos no CONTRATO	Concessionária
46	Seguros	Cancelamento ou não renovação de seguros	Cancelamento ou não renovação dos seguros previstos no CONTRATO	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
<b>Riscos legais, institucionais e jurídicos</b>				
47	Risco Legal	Cumprimento de determinações normativas supervenientes	Cumprimento de determinações legais e regulamentares supervenientes quanto à legislação tributária, trabalhista, previdenciária, de segurança e medicina do trabalho em relação aos empregados, prestadores de serviços, contratados ou terceiros contratados, dentro dos quais se incluem os subcontratados da CONCESSIONÁRIA	Concessionária
48	Fundiário	Regularização Fundiária/Imobiliária/Dominial	Pendência ou ausência de regularização fundiária/imobiliária/dominial, com atrasos no início das obras, e no cronograma de atividades da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
49	Trabalhista	Responsabilidade por acidentes de trabalho	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de quaisquer acidentes de trabalho na execução do CONTRATO	Concessionária
50		Reclamações Trabalhistas	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de reclamações trabalhistas e do cumprimento da legislação trabalhista relacionado aos contratados em razão do objeto da CONCESSÃO	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
51		Dissídio, Acordo ou Convenção Coletiva de Trabalho	Ocorrência de dissídio, acordo ou convenção coletiva de trabalho relacionada aos empregados contratados pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
52		Greves e dissídios coletivos de funcionários da Concessionária, e terceiros a ela associada	Greves e dissídios coletivos de funcionários da CONCESSIONÁRIA, de seus SUBCONTRATADOS, fornecedores, terceirizados, prestadores de serviços e/ou qualquer outra pessoa física ou jurídica relacionada à execução do objeto do CONTRATO, com aumento nos custos da CONCESSÃO e possíveis atrasos no cronograma da CONCESSIONÁRIA	Concessionária
53		Greves de caráter geral ou de agentes do PODER CONCEDENTE ou públicos, bem como de quaisquer de seus contratados	Greves de caráter geral ou de agentes do PODER CONCEDENTE, bem como de quaisquer de seus contratados que comprovadamente impactem a prestação dos SERVIÇOS, incluindo as relacionadas aos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Poder Concedente
54	Previdenciário	Recolhimento de encargos do regime fiscal e previdenciário	Recolhimento de todos os encargos referentes ao regime fiscal e previdenciário que vigorar no prazo de vigência deste CONTRATO, além de	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			contribuições sociais - Aumento dos custos da CONCESSÃO	
55	Ações judiciais	Ações judiciais de natureza trabalhista ou previdenciária	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão de determinações judiciais que condenem a CONCESSIONÁRIA a pagar, indenizar ou ressarcir os seus empregados ou terceiros contratados pelo descumprimento de normas trabalhistas ou previdenciárias	Concessionária
56	Proteção de Dados	Danos causados pelo tratamento dos dados em desacordo com a LGPD e o Plano de Proteção de Dados	Danos causados ao PODER CONCEDENTE ou titulares de dados pessoais em decorrência do tratamento dos dados em desacordo com a Lei Federal nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD) e com o Plano de Proteção de Dados apresentado pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
57	Risco jurídico	Superveniência de determinações judiciais ou administrativas, relacionadas ao objeto do Contrato a que a Concessionária e terceiros a ela relacionados não tenham dado causa	Atrasos ou suspensões da execução do CONTRATO, ou aumento nos custos da CONCESSÃO, em razão de decisões judiciais ou administrativas, inclusive sobre autorizações de funcionamento e habite-se, por fatores não imputáveis à Concessionária, que impactem o seu retorno econômico-financeiro	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
58	Solvência	Falência da Concessionária	Falência da CONCESSIONÁRIA no curso da CONCESSÃO	Concessionária
59	Encampação	Extinção da Concessão	Extinção da CONCESSÃO por razões de interesse público	Poder Concedente
60	Extinção da Concessão	Caducidade	Extinção da CONCESSÃO por decretação da caducidade	Concessionária
61	Extinção da Concessão	Extinção do Contrato	Extinção da CONCESSÃO por vícios no processo de contratação, nos casos em que a CONCESSIONÁRIA não tiver concorrido com os vícios que geraram a anulação do CONTRATO	Poder Concedente
62	Extinção da Concessão	Rescisão Contratual	Extinção da CONCESSÃO por descumprimento pelo PODER CONCEDENTE de suas obrigações, mediante ação judicial	Poder Concedente
<b>Propriedade Intelectual</b>				
63	Propriedade Intelectual	Atraso ou falha na obtenção de licenças e autorizações de direitos de propriedade intelectual	Atrasos ou falhas na obtenção de licenças ou autorizações necessárias para a utilização de direitos de propriedade intelectual de terceiros, com impacto no uso de equipamentos e sistemas necessários à prestação dos serviços	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
64	Propriedade Intelectual	Entraves para ceder ou licenciar direitos de propriedade intelectual ao Poder Concedente	Entraves de quaisquer ordens para que que direitos de propriedade intelectual sejam cedidos ou licenciados ao PODER CONCEDENTE, tomando medidas necessárias para que o PODER CONCEDENTE possa utilizar os direitos de propriedade intelectual direta ou indiretamente vinculados à prestação dos SERVIÇOS após a extinção do CONTRATO, com impacto no uso de equipamentos e sistemas necessários à prestação dos serviços	Concessionária
65	Propriedade Intelectual	Eventuais prejuízos decorrentes de infração de direitos autorais	Eventuais prejuízos decorrentes de qualquer ação fundada em infração de direitos de propriedade intelectual de terceiros	Concessionária
66	Propriedade Intelectual	Uso indevido de patentes e/ou direitos autorais	Aumento nos custos da CONCESSÃO em razão do uso indevido de patentes e/ou direitos autorais na execução do CONTRATO	Concessionária
<b>Riscos de Operação e Manutenção</b>				
67	Mobilização	Mobilização das estruturas temporárias	Dificuldades, atrasos ou aumento de custos em razão da mobilização e transferência do mobiliário e equipamento das UEs em regular operação para as ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS,	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			nos termos do ANEXO A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS	
68	Desmobilização	Descomissionamento das estruturas temporárias	Dificuldades, atrasos ou aumento de custos em razão da desmobilização e transferência do mobiliário e equipamento das ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS em regular operação para as UEs, nos termos do ANEXO A - CADERNO DE ENCARGOS DE OBRAS	Concessionária
69	Operação	Migração e realocação de alunos, servidores, agentes e funcionários do Poder Concedente	Atrasos ou aumento de custos em razão da necessidade de migração e realocação administrativa de alunos, servidores, agentes e funcionários do PODER CONCEDENTE das UEs para as ESTRUTURAS TEMPORÁRIAS	Poder Concedente
70		Intercorrências na comunicação da transferência à Comunidade Escolar	Atrasos ou quaisquer outras intercorrências derivadas de falhas na comunicação de todos os integrantes temporariamente realocados da COMUNIDADE ESCOLAR acerca da transferência dos alunos das UEs para a ESTRUTURA TEMPORÁRIA	Poder Concedente
<b>Risco de Utilização do Terreno</b>				

**PROCESSO Nº [•]**  
**CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]**  
**PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

Nº	Tipo	Risco	Descrição e consequências	RESPONSÁVEL
71	Risco da Condição do Terreno	Inaptidão do terreno para implantação e/ou suportabilidade das obras	Ocorrência ou constatação de condições geotécnicas adversas ou outras características físicas do terreno que inviabilizem ou dificultem a execução das obras previstas no CONTRATO, implicando em atrasos e/ou aumento de custos para sua realização	Concessionária
72	Risco da Estrutura Existente	Insuficiência ou incapacidade estrutural das edificações existentes para suportar melhorias	Ocorrência ou constatação de que as estruturas físicas das UEs sejam insuficientes ou inadequadas para suportar as intervenções, ampliações ou melhorias previstas no escopo do CONTRATO, implicando em atrasos e/ou aumento de custos para sua realização	Concessionária
73	Risco de Obtenção de Licenças Necessárias à Reforma	Não obtenção das licenças necessárias à reforma ou imposição de condições inesperadas que obstem tal obtenção	Atrasos ou falhas na obtenção das licenças e das outorgas ambientais, nos prazos do ANEXO K - DIRETRIZES PARA LICENCIAMENTO AMBIENTAL E DE OBRAS, caso eventual atraso decorra de conduta culposa ou dolosa da CONCESSIONÁRIA	Concessionária
74			Atrasos ou falhas na obtenção das licenças e das outorgas ambientais, nos prazos do ANEXO K - DIRETRIZES PARA LICENCIAMENTO AMBIENTAL E DE OBRAS, caso eventual atraso	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			não decorra de conduta culposa ou dolosa da CONCESSIONÁRIA	
75			Recusa imotivada, atraso ou omissão dos órgãos competentes para a outorga de licenças, autorizações ou permissões necessárias para execução do objeto do CONTRATO	Poder Concedente
76		Atrasos ou dificuldades na renovação de licenças e afins	Atraso ou falha na renovação das licenças, autorizações, permissões e outorgas aplicáveis para manter o atendimento da legislação ambiental aplicável durante todo o PRAZO DA CONCESSÃO	Concessionária
77		Contaminação do terreno e/ou de áreas vizinhas	Aumento nos custos da CONCESSÃO para remediar o terreno e/ou áreas vizinhas afetadas ou contaminadas antes da ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE.	Poder Concedente
78	Risco Ambiental		Aumento nos custos da CONCESSÃO para remediar o terreno e/ou áreas vizinhas após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Concessionária
79		Observância da legislação ambiental	Responsabilidade pela observância da legislação ambiental vigente na realização das obras das UNIDADES EDUCACIONAIS e durante todo o desempenho dos SERVIÇOS	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
80		Custeio das ações para cumprimento de condicionantes ambientais ou para remediação de danos ambientais	Responsabilidade pelo integral custeio das ações para cumprimento de condicionantes ambientais impostas pelos órgãos ambientais no âmbito do processo de licenciamento ambiental, assim como a integral remediação de danos ambientais causados em função das atividades desenvolvidas no âmbito da CONCESSÃO	Concessionária
81		Destinação dos Resíduos	Custos derivados da geração de possível passivo ambiental relacionado com a destinação, triagem, transporte, armazenagem, descarte e/ou aproveitamento dos resíduos eventualmente originados durante as obras	Concessionária
82		Conservação e Manutenção de Área Verde	Responsabilidade pela conservação e manutenção, dentro da ÁREA DA CONCESSÃO, de percentual de área verde indicada na legislação municipal aplicável	Concessionária
83		Responsabilidade ambiental não transferida	Ônus, danos, despesas, pagamentos, indenizações e eventuais medidas judiciais decorrentes de atos ou fatos de natureza ambiental cuja responsabilidade não tenha sido transferida ao PODER	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			CONCEDENTE no bojo deste CONTRATO ou de seus ANEXOS	
84		Passivos Ambientais	Custos relativos à recuperação, prevenção, correção e gerenciamento de passivos e/ou irregularidades ambientais cujo fato gerador tenha se materializado após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Concessionária
85			Custos relativos à recuperação, prevenção, correção e gerenciamento de passivos e/ou irregularidades ambientais cujo fato gerador tenha se materializado antes da ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Poder Concedente
86	Risco Ambiental, Urbanístico e Sanitário	Licenciamento Ambiental, Urbanístico e Sanitário	Atrasos ou falhas na obtenção de alvarás, licenças, abertura de procedimentos de licenciamento ambiental, urbanístico e sanitário, incluindo-se projetos conceituais, executivos e projetos complementares exigidos por órgãos competentes para a aprovação junto ao respectivo ente federativo, concessionárias de água/esgoto e energia elétrica e outros que se façam necessários	Concessionária
87	Risco Ambiental, Urbanístico e Cultural	Alteração legislativa	Atualização, alteração, revogação, derrogação ou qualquer forma de modificação na legislação ambiental, urbanística e de	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			proteção do patrimônio cultural vigente	
88	Risco Urbanístico	Observância da legislação urbanística	Custos decorrentes da inobservância da legislação urbanística vigente na realização das obras das UNIDADES EDUCACIONAIS e durante todo o desempenho dos SERVIÇOS	Concessionária
89	Risco Urbanístico	Alteração de parâmetros urbanísticos	Custos ou encargos gerados pela alteração de parâmetros urbanísticos, decorrente de mudança de entendimento dos órgãos competentes municipais quanto ao zoneamento específico dos imóveis que restrinja a reforma e o uso das UEs, inclusive quanto à alteração do coeficiente de aproveitamento dos imóveis da CONCESSÃO	Poder Concedente
90		Imposição de restrições construtivas e emissão de licenças	Imposição de restrições construtivas e/ou de emissão de licenças e alvarás pelas autoridades municipais por decorrência de interpretação conferida à legislação urbanística	Poder Concedente
<b>Risco do Projeto, da Reforma e de Obra</b>				
91	Liberação de Espaços	Atraso na disponibilização de espaços	Atraso na disponibilização dos espaços das UEs existentes por parte do PODER CONCEDENTE para fins de início das obras	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
92	Risco da Configuração do Projeto	Inadequação da concepção do projeto à plena prestação dos serviços	Risco de que a concepção, estruturação ou configuração técnico-operacional do projeto não esteja adequadamente alinhada às exigências da prestação dos serviços contratados, comprometendo sua eficiência, qualidade, viabilidade ou gerando custos adicionais à CONCESSÃO, bem como necessidade de revisão ou alteração do projeto	Concessionária
93	Risco de Reforma	Ocorrência de eventos adversos durante o período de reformas	Eventos imprevistos ou indesejados ocorridos durante a fase de execução das obras, como acidentes, falhas técnicas, problemas logísticos, intempéries severas ou atrasos no fornecimento de insumos, que afetem o cronograma e a qualidade da implantação, acarretando aumento de custos, atrasos na entrega das obras, necessidade de alterações no projeto e comprometimento da qualidade dos serviços a serem prestados	Concessionária
94	Risco de Comissionamento	Falhas no comissionamento da unidade	Risco relacionados a não realização adequada de testes e procedimentos de comissionamento da infraestrutura, de forma integrada e dentro dos padrões técnicos e	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			operacionais definidos em projeto, comprometendo a entrada em operação das UEs nos termos especificados, acarretando aumento de custos, atraso na conclusão das obras, necessidade de ajustes no projeto e prejuízo à qualidade e regularidade da prestação do serviço contratado	
95	Cronograma de Implantação	Atraso no cumprimento do Cronograma de Implantação	Atraso no cumprimento do CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO decorrente de evento imputável à CONCESSIONÁRIA na forma prevista no CONTRATO	Concessionária
96			Atraso no cumprimento do CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO decorrente de evento não imputável à CONCESSIONÁRIA na forma prevista no CONTRATO	Poder Concedente
97	Engenharia	Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados que afetem o cumprimento do objeto do CONTRATO	Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados na forma dos procedimentos descritos nos ANEXOS A - CADerno DE ENCARGOS DE OBRAS, B - CADerno DE SERVIÇOS e C - CADerno DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS promovidas pela CONCESSIONÁRIA e não	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			solicitadas pelo PODER CONCEDENTE	
98			Modificações unilaterais dos projetos ou planos operacionais devidamente aprovados na forma dos procedimentos descritos nos ANEXOS A - CADerno DE ENCARGOS DE OBRAS, B - CADerno DE SERVIÇOS e C - CADerno DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS promovidas pelo PODER CONCEDENTE e que afetem o cumprimento do objeto do CONTRATO, inclusive a responsabilidade pelos custos decorrentes dessas alterações	Poder Concedente
99		Imprecisões, falhas ou qualquer tipo de erros nos projetos das UEs	Ausência de especificações, imprecisões, falhas ou qualquer tipo de erros ou inconsistências nos projetos das UNIDADES EDUCACIONAIS, ainda que aprovados pelo PODER CONCEDENTE	Concessionária
100			Defeitos na infraestrutura das UNIDADES EDUCACIONAIS decorrentes de vícios ocultos.	Poder Concedente
101		Vícios ocultos verificados na infraestrutura das UEs	Defeitos na infraestrutura das UNIDADES EDUCACIONAIS não decorrentes de vícios ocultos.	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
102		Dificuldade em garantir o isolamento das áreas em obras nas UEs	Dificuldade em garantir o isolamento das áreas em obras nas UNIDADES EDUCACIONAIS, na forma estabelecida no ANEXO A - CADERNO DE ENCARGO DE OBRAS, de modo a não impedir a movimentação de integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR não autorizados nesses espaços	Concessionária
103		Não conformidade com coeficiente urbanístico	Risco de não conformidade da área a ser construída com o coeficiente urbanístico permitido na legislação municipal, ressalvada a flexibilização de parâmetros urbanísticos reconhecida pelos órgãos competentes nos termos do Decreto Municipal nº 29.687/2008	Concessionária
104		Vícios e defeitos nas obras	Vícios e defeitos nas obras das novas UNIDADES EDUCACIONAIS	Concessionária
105	Obras	Achados Arqueológicos não conhecidos	Existência de sítios ou bens arqueológicos na ÁREA DA CONCESSÃO que não sejam conhecidos, assim como os custos decorrentes de tal descoberta	Poder Concedente
106	Obras	Disputas fundiárias por eventuais imprecisões quanto à metragem da Área da Concessão	Eventuais medidas judiciais ou acordos extrajudiciais para retomada da posse da área ou atraso na aprovação do Projeto de Engenharia em razão de	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			imprecisões quanto à metragem da ÁREA DA CONCESSÃO constante do ANEXO D – LISTA DE UNIDADES E MEMORIAL DESCritivo, até a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	
107			Eventuais medidas judiciais ou acordos extrajudiciais para retomada da posse da ÁREA DA CONCESSÃO em razão da regularização de matrículas em cartório em razão de eventuais imprecisões quanto à metragem da ÁREA DA CONCESSÃO constante do ANEXO D – LISTA DE UNIDADE E MEMORIAL DESCritivo, após a ORDEM DE INÍCIO DA UNIDADE	Poder Concedente
108		Desmobilização parcial da área de intervenção	Danos à integridade de pessoas da COMUNIDADE ESCOLAR ou equipamentos em razão da desmobilização da área de intervenção das obras de reforma pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
109	Desmobilização	Desmobilização parcial (Isolamento de área)	Danos à integridade de pessoas contratadas pela CONCESSIONÁRIA ou a ela subordinadas ou equipamentos em razão de falhas no isolamento das áreas em obras nas UNIDADES EDUCACIONAIS, na forma estabelecida no ANEXO A -	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			CADERNO DE ENCARGO DE OBRAS, impedindo a movimentação de integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR não autorizados nesses espaços	
110	Mobilização	Riscos à integridade de pessoas e equipamentos em razão da mobilização de pessoal e equipamento	Danos à integridade de pessoas e equipamentos em razão da instalação de canteiro de obras; mobilização de pessoal e equipamentos, acesso livre à área de intervenção após a desmobilização parcial do PODER CONCEDENTE; cadeia de suprimentos	Concessionária
111	Mobilização/Desmobilização	Mobilização e desmobilização	Custos adicionais associados à instalação de canteiro de obras, à mobilização de pessoal e equipamentos, ao acesso à área de intervenção e à cadeia de suprimentos	Concessionária
<b>Danos</b>				
113	Danos/Vandalismo	Custo de reparação de danos e substituição dos bens reversíveis	Custos com a reparação de danos e/ou substituição dos BENS REVERSÍVEIS resultantes de ações de destruição, depredação, furto simples, dano, perda e vandalismo	Concessionária
<b>Segurança</b>				

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
114		Danos à integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos	Danos à integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos em razão de atrasos ou falhas na apresentação de toda a documentação necessária para abertura de processo administrativo junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Minas Gerais para emissão do Atestado de Conformidade, Atestado de Regularidade e Certificado de Aprovação (CA)	Concessionária
115	Segurança		Danos à integridade física ou à segurança de pessoas e equipamentos em razão de atrasos ou falhas na aprovação do projeto junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Minas Gerais e emissão do Atestado de Conformidade, Atestado de Regularidade e Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB)	Concessionária
116		Riscos à incolumidade física dos integrantes da comunidade escolar	Atos de violência praticados por agentes públicos vinculados ao PODER CONCEDENTE no interior das UNIDADES EDUCACIONAIS que atentem contra a integridade física dos integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
117		Intercorrências no acesso de pessoas nas UEs	Danos à integridade física e segurança de pessoas e equipamentos nas dependências das UNIDADES EDUCACIONAIS nos casos em que as circunstâncias concretas demonstrem terem sido empregadas todas as formas normais e proporcionais de resistência exigidas dos funcionários de portaria não armados da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
118		Intercorrências na segurança patrimonial privada das UEs	Danos à integridade e segurança de equipamentos em razão de falhas na segurança patrimonial privada das UEs, nos termos do disposto no ANEXO B – CADERNO DE SERVIÇOS, observadas as competências da Guarda Municipal dentro da ÁREA DA CONCESSÃO	Concessionária
<b>Riscos de Operação e Manutenção</b>				
119	Operação	Utilização indevida dos bens pela COMUNIDADE ESCOLAR	Custos ou danos derivados da utilização indevida, por parte dos funcionários e demais equipes responsáveis pelos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS e/ou da COMUNIDADE ESCOLAR, dos bens disponibilizados pela CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
<b>120</b>	Manutenção	Manutenção indevida dos bens	Custos em razão da manutenção indevida dos bens vinculados à CONCESSÃO	Concessionária
<b>121</b>		Mudanças nas especificações dos serviços	Impactos nos custos da CONCESSÃO e na qualidade dos SERVIÇOS em razão de mudança nas especificações dos SERVIÇOS exigidas pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
<b>122</b>		Não realização de treinamentos	Impactos nos custos da CONCESSÃO e na qualidade dos SERVIÇOS em razão da não realização de treinamentos exigidos no ANEXO B - CADERNO DE SERVIÇOS	Concessionária
<b>123</b>	Operação	Não apresentação ou manutenção dos profissionais para a prestação dos serviços	Custos referentes à não apresentação ou manutenção dos profissionais para a prestação dos SERVIÇOS nas condições exigidas no ANEXO B - CADERNO DE SERVIÇOS	Concessionária
<b>124</b>		Prejuízos causados por subcontratados	Custos decorrentes de prejuízos causados por subcontratados pela CONCESSIONÁRIA	Concessionária
<b>125</b>		Dispor de equipe técnica qualificada, equipamentos, materiais e acessórios necessários	Dispor de equipe técnica qualificada, equipamentos, materiais e acessórios necessários para a realização das obras e prestação dos SERVIÇOS - Impacto nos custos e qualidade da prestação dos SERVIÇOS	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
126		Danos decorrentes da execução do objeto do CONTRATO causados por terceiros ligados à Concessionária	Custos ou encargos em razão de danos decorrentes da execução do objeto do CONTRATO que os representantes, prepostos ou terceiros contratados pela CONCESSIONÁRIA causarem ao PODER CONCEDENTE, integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR ou terceiros	Concessionária
127		Guarda, manutenção e conservação dos bens vinculados à Concessão durante todo o Prazo da Concessão	Responsabilidade pela guarda, manutenção e conservação dos bens vinculados à CONCESSÃO durante todo o PRAZO DA CONCESSÃO, observadas as disposições do CONTRATO, excetuado o compartilhamento de riscos estabelecido neste ANEXO - Impacto nos custos e qualidade da prestação dos SERVIÇOS; danos aos bens	Concessionária
128		Danos, substituições e reparos aos bens vinculados à Concessão durante a vigência contratual	Custos ou encargos decorrentes de danos, substituições e reparos aos bens vinculados à CONCESSÃO durante o PRAZO DA CONCESSÃO, observadas as disposições do CONTRATO, excetuado o compartilhamento de riscos estabelecidos no CONTRATO e neste ANEXO	Concessionária
129		Má qualidade dos bens reversíveis	Ocorrências relacionadas à má qualidade dos BENS REVERSÍVEIS	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
130		Má qualidade na prestação dos serviços	Ocorrências relacionadas à má qualidade na prestação dos SERVIÇOS, observada a metodologia de cálculo prevista no ANEXO F – MECANISMO DE PAGAMENTO	Concessionária
131		Contratação do verificador independente	Responsabilidade pela contratação e remuneração do VERIFICADOR INDEPENDENTE, observadas as disposições do ANEXO G - DIRETRIZES DO VERIFICADOR INDEPENDENTE. Atraso na emissão da ORDEM DE INÍCIO; extinção antecipada do CONTRATO	Concessionária
132		Responsabilidade pela interlocução com terceiros para o correto desenvolvimento de todos os trabalhos previstos no objeto do Contrato	Responsabilidade pela interlocução com terceiros, tais como órgãos públicos (Brigada/Polícia Militar, Corpo de Bombeiros), concessionárias de serviços públicos e empresas privadas (energia elétrica, água e esgoto, gás, telefonia, TV a cabo etc.), visando ao correto desenvolvimento de todos os trabalhos previstos no objeto do CONTRATO	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
133		Conservar e manter atualizados todos os bens, equipamentos e instalações	Conservar e manter atualizados todos os bens, equipamentos e instalações empregados na CONCESSÃO em perfeitas condições de funcionamento, bem como reparar e promover, oportunamente, as substituições demandadas em função do desgaste, superação tecnológica ou término da sua VIDA ÚTIL e, ainda, promover os reparos ou modernizações necessárias à boa execução e à preservação da adequação das atividades e SERVIÇOS, em observância ao princípio da atualidade - Impacto nos custos e qualidade da prestação dos SERVIÇOS	Concessionária
134		Aderência aos Indicadores de Desempenho	Responsabilidade pela aderência aos INDICADORES DE DESEMPENHO, apurados pelo VERIFICADOR INDEPENDENTE nos RELATÓRIOS DE AVALIAÇÃO - Impacto nos Indicadores de Desempenho	Concessionária
135		Acompanhamento, controle e resultados decorrentes da conduta do corpo docente e demais funcionários do Poder Concedente	Responsabilidade exclusiva pelo acompanhamento, controle e resultados decorrentes da conduta do corpo docente e demais funcionários do PODER CONCEDENTE	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
136		Contratação de pessoal para o desenvolvimento dos Serviços Pedagógicos	Custos ou atrasos na associados à contratação de pessoal para o desenvolvimento dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	Poder Concedente
137		Contratação de terceiros para o desenvolvimento de atividades inerentes, acessórias ou complementares aos Serviços	Contratação e riscos associados à contratação de terceiros para o desenvolvimento de atividades inerentes, acessórias ou complementares aos SERVIÇOS	Concessionária
138		Alterações unilaterais em Indicadores de Desempenho, encargos, especificações ou condições de prestação dos Serviços	Modificações em INDICADORES DE DESEMPENHO, encargos, especificações ou condições de prestação dos SERVIÇOS promovidas unilateralmente pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
139		Variação nos limites de organização e proporcionalidade entre os alunos e as turmas na Rede Pública de Ensino de Minas Gerais acima do limite estabelecido em norma	Variação nos limites de organização e proporcionalidade entre os alunos e as turmas da Rede Pública do Estado de Minas Gerais acima do limite estabelecido em norma, ocasionando impacto nos custos da CONCESSIONÁRIA	Poder Concedente
140		Interferência dos agentes do Poder Concedente nas competências da Concessionária referente aos serviços	Interferência nas competências da CONCESSIONÁRIA, restritas aos SERVIÇOS, pelos agentes do PODER CONCEDENTE e que gerem conflito entre as PARTES	Poder Concedente
141		Mobilização da Comunidade Escolar para prestação dos Serviços Pedagógicos	Mobilização dos membros da COMUNIDADE ESCOLAR necessária para o início da	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			prestação dos SERVIÇOS PEDAGÓGICOS	
142		Falha nos serviços de aquisição, abastecimento e distribuição dos gêneros alimentícios nas UEs	Falha nos serviços de aquisição, abastecimento e distribuição dos gêneros alimentícios nas UEs, prestados diretamente ou por terceiros contratados pelo PODER CONCEDENTE	Poder Concedente
143		Falha nas atividades abrangidas no Serviço de Alimentação	Falha nos serviços armazenamento dos gêneros alimentícios, realização de controle de estoque e comunicação ao PODER CONCEDENTE, preparo e distribuição das refeições nas UEs	Poder Concedente
144		Falhas no fornecimento e manutenção de utensílios de cozinha	Falhas nos serviços de fornecimento, manutenção e conservação dos utensílios de cozinha, incluindo eventuais riscos decorrentes de contaminações dos alunos relacionadas a essas falhas	Concessionária
145		Risco de contaminação da Comunidade Escolar	Danos à integridade física da COMUNIDADE ESCOLAR em razão da contaminação alimentar provocada pelo armazenamento indevido e/ou preparo inadequado das refeições distribuídas pela CONCESSIONÁRIA nas UNIDADES EDUCACIONAIS	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
146		Falhas na aquisição, abastecimento e distribuição aos alunos e professores os Kits Gestor, Estudante e Professor, uniforme escolar e fraldas descartáveis	Falhas na aquisição, abastecimento e distribuição aos alunos e professores os Kits Gestor, Estudante e Professor, uniforme escolar e fraldas descartáveis necessários ao atendimento das necessidades dos integrantes da COMUNIDADE ESCOLAR	Poder Concedente
147		Risco de contaminação da Comunidade Escolar	Danos à integridade física da COMUNIDADE ESCOLAR em razão de contaminação, atraso na aquisição e distribuição e outros impactos decorrentes de falhas no fornecimento de uniformes escolares, Kit Gestor, Kit Professor e Kit Estudante	Poder Concedente
148		Interferências ou intervenções a serem realizadas fora dos limites da Área da Concessão	Interferências ou intervenções de qualquer natureza que ocorram ou precisem ser realizadas fora dos limites da ÁREA DA CONCESSÃO, nos termos do CONTRATO e ANEXOS	Poder Concedente
149		Custos resultantes de vícios ocultos em mobiliários e equipamentos contidos nas UEs	Custos resultantes de vícios ocultos em mobiliários e equipamentos contidos nas UNIDADES EDUCACIONAIS até o momento de substituição, com a realização das obras	Poder Concedente

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
150		Reparo, reposição ou substituição de bens adquiridos pelas UNIDADES EDUCACIONAIS com verbas decorrentes de repasses públicos	Custos adicionais decorrentes da necessidade de reparo, reposição ou substituição de bens adquiridos pelas UNIDADES EDUCACIONAIS com verbas decorrentes de repasses públicos federais e/ou estaduais	Poder Concedente
151		Descumprimento dos encargos previstos na prestação dos serviços	Descumprimento dos encargos previstos na prestação dos SERVIÇOS, nos termos do CONTRATO e ANEXO B – CADerno DE SERVIÇOS	Concessionária
152		Conflitos de procedimentos	Impactos nos custos ou na qualidade dos SERVIÇOS em razão de conflitos de procedimento entre os funcionários da CONCESSIONÁRIA e do PODER CONCEDENTE	Concessionária
153		Atualidade Tecnológica	Custos e impactos na qualidade dos SERVIÇOS em razão da preservação da ATUALIDADE TECNOLÓGICA empregada nas obras, nos SERVIÇOS, nos equipamentos e no mobiliário das UEs, conforme previsto no ANEXO E – INDICADORES DE DESEMPENHO, excetuadas aquelas decorrentes de exigências feitas pelo Poder Concedente	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
154		Custos de energia elétrica, água e esgoto, gás, telefonia e todas as utilidades públicas incidentes na Área da Concessão	Custos, impactos ou interrupções na prestação dos SERVIÇOS decorrentes dos serviços de energia elétrica, água e esgoto, gás, telefonia e todas as utilidades públicas incidentes na ÁREA DA CONCESSÃO, durante a FASE DE OBRAS e desde o momento da ORDEM DE OPERAÇÃO, ressalvada as áreas de espaços compartilhados com outros órgãos ou entidades, conforme previsto no CONTRATO	Concessionária
155			Custos, impactos ou interrupções na prestação dos SERVIÇOS decorrentes de problemas para o fornecimento regular, sem atrasos, inconsistências, suspensão, interrupção, intermitência ou falha dos serviços de água e esgoto, energia elétrica e gás, telefonia e todas as utilidades públicas, ressalvada a responsabilidade das concessionárias destes serviços públicos	Concessionária
156		Custos para fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público, até o total de (quinze) dias ao ano	Garantir o fornecimento e arcar com os custos do fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas, mediante a contratação tempestiva de carro-pipa ou qualquer outro meio regularmente autorizado ou que	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
			veja a ser autorizado pelas normas regulamentares, em caso de atrasos, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público	
157		Custos do fornecimento de água, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público, que superem o total de 15 (quinze) dias ao ano	Custos ordinários, impactos ou interrupções nos SERVIÇOS em razão de problemas relacionados ao fornecimento de água mediante a contratação tempestiva de carro-pipa ou qualquer outro meio regularmente autorizado ou que veja a ser autorizado pelas normas regulamentares, em caso de atraso, interrupções, suspensões ou intermitências no fornecimento de água pela concessionária de serviço público que superem o total de 15 (quinze) dias ao ano	Poder Concedente
158		Custos em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de gás pela concessionária do serviço público	Garantir o fornecimento e arcar com os custos de gás por meio da aquisição de botijões ou outro meio regularmente autorizado ou que venha a ser autorizado pelas normas regulamentares em caso de atraso, suspensões ou intermitências no fornecimento de gás pela concessionária do serviço público	Concessionária

**PROCESSO Nº [•]  
 CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº [•]  
 PPP DE MANUTENÇÃO ESCOLAR**

<b>Nº</b>	<b>Tipo</b>	<b>Risco</b>	<b>Descrição e consequências</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
159			Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas que sejam caracterizados como evento segurável até o limite da média dos valores indenizáveis praticados no mercado	Concessionária
160		Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas	Perdas e danos decorrentes de conflitos e manifestações sociais e/ou públicas que não sejam caracterizados como evento segurável ou cujo valor supere o limite da média dos valores indenizáveis praticados no mercado	Poder Concedente
<b>CAPEX – Riscos Específicos das UEs desmobilizadas – Reforma</b>				
161	Engenharia	Projeto de Engenharia	Apresentação do Projeto de Engenharia pela Concessionária	Concessionária
<b>Construções</b>				
162	Liberação de Terrenos	Atraso na liberação dos terrenos	Atraso na liberação dos TERRENOS para a implantação das NOVAS UNIDADES EDUCACIONAIS para fins de início das obras	Poder Concedente